

VÝŠ NEŽ KDY DŘÍV

**ROK PLNÝ  
REKORDŮ  
VE VZDUCHU  
I NA ZEMI**



<b>ÚVODNÍ SLOVO</b> . . . . .	<b>4</b>
<b>ZHODNOCENÍ ROKU 2025</b> . . . . .	<b>6</b>
I. ZIMA . . . . .	8
II. JARO . . . . .	12
III. LÉTO . . . . .	16
IV. PODZIM . . . . .	20
V. FLOTILA . . . . .	24
VI. MAINTENANCE . . . . .	36
VII. ODPOVĚDNOST . . . . .	38
VIII. PILÍŘE . . . . .	42
IX. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ . . . . .	44
<b>X. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA</b> . . . . .	<b>44</b>
XI. ROZVAHA . . . . .	45
XII. VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY . . . . .	47
XIII. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH . . . . .	48
XIV. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU . . . . .	49
<b>XV. PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE</b> . . . . .	<b>50</b>
<b>XVI. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA</b> . . . . .	<b>60</b>



## Vážení akcionáři, vážení klienti, vážení obchodní partneři,

na následujících stranách této výroční zprávy vám generální ředitel podá zprávu o roce 2025 z pohledu každodenního řízení společnosti. Mým úkolem je tento obraz doplnit o perspektivu představenstva – zejména o směr, kterým ABS Jets půjde v následujících pěti letech.

### Rok 2025

ABS Jets dosáhla nejlepšího hospodářského výsledku ve své historii. Tržby meziročně narostly o 2,14 % na 3,32 mld. CZK. Zisk narostl z 21,22 mil. CZK na 42,90 mil. CZK hlavně díky vyššímu vytížení v segmentu MRO. Představenstvo ho hodnotí pozitivně, ale se dvěma upřesněními.

Zaprvé: Výsledek vznikl v prostředí, které je pro business aviation v Evropě strukturálně příznivé. Navzdory geopolitickým otřesům evropská ekonomika pokračuje v růstu a poptávka po privátní letecké přepravě roste s ní. Část úspěchu tedy odráží makroekonomický vítr v zádech – a ten je třeba v dobrých letech proměnit v rezervy pro roky, kdy se cyklus otočí.

Zadruhé: Rekordní výkony vznikly blízko kapacitních hranic firmy. Představenstvo bude v roce 2026 věnovat zvýšenou pozornost tomu, zda tempo růstu odpovídá tempu, ve kterém firma rozšiřuje svou strukturální kapacitu.

### Geopolitický kontext a Blízký východ

Válka na Blízkém východě a navazující eskalace v širším regionu zásadně ovlivnily podmínky letecké dopravy

v roce 2025. Uzavřené vzdušné prostory, dynamicky se měnící bezpečnostní rizika v některých destinacích, útoky na civilní dopravu v oblasti Rudého moře, rerouting letů s dopadem na čas i spotřebu paliva – to vše jsou proměnné, se kterými musí business aviation operátor pracovat v reálném čase.

Tam, kde komerční aerolinie destinace dočasně opouštějí, business aviation často zůstává jediným způsobem, jak zabezpečit pohyb lidí a obnovit narušenou komunikaci. Tato role klade mimořádné nároky na úsudek našich pilotů, dispečerů a bezpečnostních specialistů. V roce 2025 se ukázalo, že schopnost rychlé a kvalifikované reakce na měnící se bezpečnostní situaci není jen provozní kompetencí, ale jedním z hlavních důvodů, proč si klient vybírá právě nás.

Situaci v regionu sledujeme s vědomím, že stabilita, na kterou evropské letectví po desetiletí spoléhalo, se nevrátí rychle. Naší odpovědí je trvalá investice do kvality úsudku, informací a rozhodovacích procesů.

### Regulační tlak na nákladovou strukturu

Tlak na nákladovou strukturu odvětví nepřichází z trhu, nýbrž z regulace. Od roku 2025 platí v rámci ReFuelEU Aviation povinný podíl udržitelného leteckého paliva, jehož cena je násobkem konvenčního Jet A-1. Současně platí anti-tankering pravidla omezující možnost optimalizovat palivové náklady mimo letiště EU. K tomu se připojuje rozšíření EU ETS a rámec CORSIA. Souhrnný dopad těchto opatření v horizontu 2026–2030 je významný.

Cíle ochrany klimatu jsou legitimní a firma je respektuje. Naši výhradou není záměr, nýbrž tempo zavádění, které neodpovídá tempu, jímž trh dokáže SAF produkovat. Tuto nerovnováhu budeme spolu s oborem komunikovat vůči evropským institucím konstruktivně, ale otevřeně.

### Dvě výzvy, které definují následující dekádu

Nedostatek kvalifikovaných lidí v aviation. Evropské letectví čelí prohlubujícímu se deficitu pilotů, techniků a zkušených provozních specialistů. Výcvik trvá roky a jeho kapacity jsou omezené. V business aviation, kde kvalita personálu přímo definuje kvalitu služby, je tento trend strategicky závažnější než kdekoli jinde v letectví. Jsme přesvědčeni, že v následující dekádě nebudou vítězit provozovatelé s největší flotilou, nýbrž ti, kteří si udrží a rozvinou nejkvalitnější lidi.

### Kybernetická bezpečnost v éře umělé inteligence

Nástup AI zásadně mění povahu kybernetických rizik – útoky jsou rychlejší, sofistikovanější a dostupně-

jší i útočníkům bez technické expertízy. Klientela ABS Jets je pro tyto útoky přirozeně atraktivním cílem; letové plány, informace o pohybu klientů, komunikace mezi dispečinkem a posádkou jsou data, jejichž ochrana je dnes stejně kritická jako fyzická bezpečnost letu. V únoru 2026 nabývá účinnosti rámec EASA Part-IS, jehož implementaci představenstvo vnímá nikoli jako povinnost, nýbrž jako příležitost postavit bezpečnost dat klienta na úroveň, kterou by měl celý obor považovat za standard.

### Strategie 2026–2030

V průběhu roku 2025 představenstvo spolu s vedením dokončilo strategický rámec pro období 2026–2030. Jeho logika je postavena na jedné myšlence: poskytovat našim klientům služby na světové úrovni tak, že s každou další potřebou kolem svého letadla najdou u nás jednoho spolehlivého partnera.

Chceme rozšiřovat naši MRO kapacitu – zejména pro flotilu Embraer Legacy, kde je v Evropě dlouhodobý nedostatek expertů, a rozšiřující se kompetence pro Gulfstream a Falcon – to je jedním z hlavních důvodů, proč nás klienti volí. MRO zároveň tvoří stabilní pilíř, který firmě umožňuje investovat do dlouhodobé kvality i v obdobích, kdy se ostatní segmenty pohybují cyklicky.

Na závěr děkuji generálnímu řediteli a jeho týmu za práci, kterou v roce 2025 odvedli. Akcionářům za trpělivost, s jakou umožňují firmě investovat do dlouhodobé hodnoty. Klientům za důvěru, s níž nás volí – a se kterou za nimi budeme stát i v letech, která přinesou nové výzvy. A všem kolegům za to, že z ABS Jets činí firmu, na kterou je představenstvo hrdé.

Těším se na další desetiletí společné cesty.

### Radovan Daniš

Předseda představenstva ABS Jets



## Vážené kolegyně, vážení kolegové, vážení čtenáři, dámy a pánové,

***v loňském roce jsme vstoupili do třetí dekády existence ABS Jets. Opět jsme ušli velmi zajímavou, náročnou a po všech stránkách naplňující cestu.***

Máme za sebou rekordní rok v podobě dosažení nejlepšího hospodářského výsledku za celou dobu fungování naší společnosti.

Tento úspěch dokládají nejen tabulky s dosaženými výnosy na následujících stránkách této výroční zprávy, ale i skutečně odpracované výkony našich zaměstnanců.

Posud'te sami. Na oddělení údržby letadel naši technici z traťové i plánované údržby společně odpracovali úctyhodných 56 000 hodin, čímž překonali už tak ambiciózní plán pro rok 2025 o dalších 6 000 hodin! To vše bez vážnějších incidentů. Pozadu nezůstali ani kolegové z handlingu, kdy v Praze za celý rok odbavili opět téměř 4 000 rotací letadel, v Bratislavě pak téměř 1 200 rotací.

Flotila ABS Jets se po několika letech nijak výrazně neměnila, což nám umožnilo se soustředit na úpravy nej-různějších interních procesů a nastavení, dohnat vše, na co v předchozích letech takzvaně nezbýval čas. I tak jsme ale s našimi letadly opět nalétali více než 5 500 letových hodin.

Všechny výše uvedené výkony se pochopitelně odrazily i ve zvýšených požadavcích na ostatní zaměstnance naší společnosti z podpůrných úseků, ať už se jedná o kolegy z obchodního oddělení, kvality a bezpečnosti, operačního dispečinku, travel managementu, financí či kontrolingu. Všechny více než 300 zaměstnanců opět

pracovalo na nejvyšší obrátky, a to při současném zajištění maximální míry kvality poskytované služby a bezpečnosti nejen v oblasti provedení letů, ale i údržby, plánování, odbavení a všech souvisejících služeb. Za to patří všem kolegům velký dík a pomyslný „klobouk dolů“. Všichni do jednoho máte můj respekt.

Žijeme ve velmi nestabilní době. Od doby covidu jsme si všichni tak nějak zvykli na různá omezení, hrozby, ať už zdravotní nebo válečné, inflační výkyvy, rostoucí ceny energií a paliv, nefunkční komunikaci mezi světovými mocnostmi. Není dne, abychom si v novinách nečetli o nových silných prohlášeních světových vůdců z různých regionů. Svět se stal skutečně globálním. Tento stav však s sebou nese i hrozbu rychle se měnících pravidel a světového řádu. V loňském roce tomu nebylo jinak. Letecká doprava je ze své podstaty velmi citlivé odvětví. Na veškeré takové změny, které se často okamžitě projevují ve formě uzavřených letových cest a oblastí, v cenách paliv, měnících se požadavcích jednotlivých států, zvýšených a často nečitelných bezpečnostních rizik, je potřeba reagovat rychle a s chladnou hlavou.

Jsem rád, že pracuji s týmem kvalitních profesionálů, kteří si se všemi těmito změnami dokážou poradit a i v této nestabilní době provádět lety do oblastí, kam běžné komerční aerolinie často přestávají z různých důvodů létat.

Přejme si společně, abychom i v dalších letech přes všechna geopolitická úskalí dnešní doby měli možnost nadále poskytovat kvalitní služby ve všech oblastech business aviation, které do portfolia ABS Jets patří a na které můžeme být právem hrdí.

Děkuji vám a přeji všem příjemné čtení výroční zprávy.

**Jan Králík**  
CEO

# I. ZIMA



**Rok 2025 se rozběhl v rychlém tempu téměř pro všechny divize. Zima se nesla ve znamení významných personálních změn, posilování týmů a pečlivých příprav na nadcházející nabitě měsíce.**

Začátek roku přinesl důležité personální výměny a organizační úpravy s cílem připravit společnost na nadcházející období. V oddělení plánování letů jsme se přátelsky rozloučili se dvěma dispečery, přičemž jeden z nich pracoval pro ABS Jets více než dvacet let. Jejich odchod byl záhy vyvážen nástupem nových kolegů, kteří navázali na skvělou práci a díky rychlému zapojení zajistili dostatečnou kapacitu i kontinuitu provozu v období tradičně vysokého vytížení.

Také na bratislavské bázi proběhla na začátku roku významná změna na pozici vedoucího handlingu. Nový manažer bezproblémově navázal na nastavené procesy a převzal odpovědnost za další směřování týmu. Prioritou byla především stabilizace provozu, rozvoj báze a důsledná péče o klienty včetně zaměření se na oblasti, které pro nás budou klíčové do budoucna.

Rozvoj společnosti se v zimním období promítl nejen do personální oblasti, ale také do technického a provozního zázemí. V oblasti facility managementu pokračovaly údržbové i modernizační aktivity, které podporují efektivní chod společnosti i pracovní komfort zaměstnanců. Mezi klíčové projekty patřila instalace nového systému měření a regulace v kotelnách, revitalizace prostor dispečinku a vybudování nového crew roomu pro posádky. Dokončený energetický audit hangárů zároveň poskytl důležitý podklad pro další plánování investic.

Ostatně technické úseky vstoupily do roku ve velmi vysokém pracovním tempu. Tým těžké údržby již v prvním čtvrtletí výrazně překročil plán práce, když odpracoval 12 101 normohodin oproti plánovaným 8 700. Současně pokračoval odborným rozšířením typových kvalifikací vedoucích techniků na letouny Gulfstream G500 a G650, což posílilo flexibilitu plánování i schopnost interně pokrývat náročnější projekty. Stabilní výkon dlouhodobě udržoval také tým lehké údržby, který zajistil plynulý průběh provozu i při zvýšené zátěži.

V oblasti kvality a bezpečnosti došlo k dalšímu posunu v efektivitě správy dokumentace. Stabilizace systému Web Manuals, doplněná o nové podpůrné materiály a nástroje, přispěla k vyšší přehlednosti, sjednocení postupů i lepší auditní připravenosti.

Po personálně i provozně náročné zimě vstupovala společnost do další části roku s posílenými týmy, stabilním zázemím a jasně definovaným mottem roku 2025 – důrazem na flexibilitu a dynamiku poskytovatelských služeb. Klíčovým se staly nové interní procesy pro efektivnější spolupráci napříč jednotlivými odděleními.

Nejen z tohoto důvodu bylo také nutné zajistit modernizaci IT infrastruktury, především jsme museli provést upgrade jádrové sítě, databázového prostředí i serverového hardwaru, což posílilo výkonnost a připravenost společnosti na další růst. Současně byly zahájeny klíčové kroky směřující k dosažení souladu s evropskou směrnicí NIS2 a zákonem o kybernetické bezpečnosti, čímž se dále posiluje kybernetická odolnost společnosti jako nedílná součást celkové bezpečnosti provozu.

Rovněž část kapacity oddělení CAMO (Řízení zachování letové způsobilosti) absorbovala příprava a řízení dopadů nové environmentální legislativy EU týkající se ukončení používání halonů, včetně intenzivní komunikace s národními orgány, EASA a plánování výměn napříč flotilou při omezené dostupnosti náhradních dílů.

Sektor Business Aviation čelí zvýšenému tlaku evropské legislativy, zejména v souvislosti s implementací nových EU směrnic. Vůbec nejvýznamnější roli se hrála regulace ReFuelEU Aviation, která přináší nové povinnosti v oblasti udržitelného leteckého paliva a má přímé dopady na plánování a flexibilitu našeho provozu, a to jak z hlediska operativy, tak dlouhodobého strategického řízení. Pod záštitou asociace EBAA proto vznikla specializovaná pracovní skupina sdružující zástupce leteckých společností, výrobců letadel, poskytovatelů poradenství v oblasti udržitelnosti v letectví a dalších odborníků z oboru. Tato skupina průběžně monitoruje vývoj regulace a její reálný vliv na efektivní a bezpečný provoz a zároveň připravuje odborně podložené argumenty pro zahájení konstruktivního dialogu s orgány EU o skutečných dopadech směrnice. ABS Jets je výrazným členem této pracovní skupiny.

# 3 401

*normohodin  
odpracoval technický  
úsek nad rámec svého  
původního plánu  
v prvním kvartále,  
aby vyhověl vysoké  
poptávce po údržbě.*



# II. JARO

***Klíčové inovace,  
modernizace zázemí,  
překonávání dosavadních  
rekordů a prezident Petr  
Pavel, nejen to bylo jaro.  
Soustředili jsme se na  
rozvoj infrastruktury,  
digitalizaci procesů, péči  
o zaměstnance i posilování  
provozní připravenosti  
před letní sezonou.  
Významným měsícem se  
stal květen, který byl pro  
pražský handling historicky  
nejúspěšnějším květnem  
vůbec.***

Významnou událostí jara byla rekonstrukce kanceláře dispečinku. Dispečerský tým se na přibližně dva týdny přesunul do náhradních prostor spolu s technikou a veškerým pracovním zázemím nezbytným pro plánování letů bez omezení. Díky špičkové koordinaci a nasazení celého týmu proběhl přesun hladce a provoz zůstal po celou dobu plně zachován. Po dokončení rekonstrukce se tým ještě před začátkem letní sezony vrátil do modernizovaných prostor s novým uspořádáním, technickým vybavením i příjemnějším pracovním prostředím s chodícím pásem jako benefitem pro kolegy pracující ve dvanáctihodinových směnách.

Na pražské bázi handlingu se jaro neslo ve znamení postupného oživení provozu. V prvních měsících se sice zdálo, že první pololetí nenaváže na mimořádně úspěšný rok 2024, výsledky však i přesto zůstávaly velmi silné, mimo jiné díky odbavování větších typů letadel s vyšší výtěžností. Zásadní obrat přišel v květnu, kdy se poprvé podařilo překonat počet odbavených letadel oproti stejnému měsíci předchozího roku, a květen 2025 se tak stal nejúspěšnějším květnem v historii pražského handlingu, a zároveň potvrdil, že ABS Jets dokáže i po rekordním roce dále růst.

Jaro zároveň přineslo řadu významných VIP návštěv, které využily naše prémiové služby. Během prvního pololetí jsme odbavili několik státních návštěv, mimo jiné prezidenty Indonésie, Srbska nebo Arménie. Naše služby využila také řada světových osobností z oblasti hudby, filmu i veřejného života, mezi nimi Imagine Dragons, Pitbull, Red Hot Chili Peppers, Zendaya, Jonas Brothers, Julia Roberts, Robbie Williams nebo Gérard Depardieu. Mezi českými osobnostmi byl nejvýznamnějším cestujícím prezident České republiky Petr Pavel.

Nezanedbatelný posun pokračoval též v oddělení kvality, bezpečnosti a správy dokumentace. Oddělení se během jara intenzivně věnovalo digitalizaci interních manuálů a standardů prostřednictvím zajištění systému Web Manuals. Tento rozsáhlý projekt zahrnoval kontrolu tisíců stran dokumentace i přípravu editorů a reviewerů pro práci v novém prostředí. Výsledkem byla vyšší transparentnost, sjednocení postupů a pevný základ pro další modernizaci dokumentačních procesů v celé společnosti.

Nic z toho by nemohlo existovat bez špičkového IT. Právě pro tento úsek bylo jaro klíčovým obdobím dalšího posilování bezpečnosti a odolnosti společnosti. Vedle spuštění e-learningu kybernetické bezpečnosti proběhly penetrační testy a pravidelné skeny zranitelnosti, jejichž výstupy byly využity pro nastavení nápravných opatření a další zvýšení úrovně zabezpečení. Průběžný reporting vůči vedení zároveň pomáhal řídit klíčové strategie pro plán obnovy po havárii (DRP), systém pro monitoring bezpečnosti (SIEM) či migrace dokumentů a posilování interních procesů.

Tým těžké údržby ve druhém čtvrtletí odpracoval 8 450 normohodin oproti plánovaným 7 710 a pružně reagoval i na mimořádné provozní požadavky, včetně přípravy rozsáhlé revize indického letounu mimo původní harmonogram. Současně pokračoval rozvoj odborných kapacit a byli vyškoleni první dva technici na nový typ letounu Embraer Praetor. Tým lehké údržby dodal 3 749 normohodin při plánu 3 260 a podílel se na řadě odborně náročných zakázek, mimo jiné na 2C checku letounu Gulfstream G500, zástavbě nabíjení iPadů do Falconu 7X nebo mimořádné inspekci po tvrdém přistání letounu Legacy 600.

Významný pokrok jsme zaznamenali i v oblasti lidských zdrojů a firemní kultury. Zavedli jsme nové povinné e-learningové školení zaměřené na kybernetickou a informační bezpečnost, které absolvují všichni nově nastupující zaměstnanci během prvního měsíce ve firmě. Zároveň byla spuštěna interní komunikační platforma ARNOLD, která podporuje adaptaci nováčků a manažerům poskytuje průběžnou zpětnou vazbu o průběhu zaškolování.

Pokračovali jsme také ve spolupráci s odbornými středními a vysokými školami, kde pravidelně hledáme talenty pro naši společnost. V květnu jsme se také již tradičně zapojili do celorepublikové výzvy „Do práce na kole“, která podporuje zdravý životní styl, týmového ducha a ekologický přístup k dopravě. Téma péče o zaměstnance doplnil také již tradičně vzdělávací den ve spolupráci s organizací Sue Ryder, zaměřený na problematiku stárnutí a podporu rodinných pečujících.

# 12

*hodin trvají směny  
dispečerů OCC, pro  
jejich lepší kondici  
a wellbeing jsme  
v rámci modernizace  
pracoviště pořídili do  
kanceláře chodící pás.*



# III. LÉTO



**Letní měsíce roku 2025 patřily z provozního pohledu k historicky nejúspěšnějším, zároveň ale také k nejnáročnějším.**

V červenci a srpnu výrazně vzrostla poptávka po našich službách napříč divizemi a kapacity byly využity na maximum. Kontinuitu provozu ani realizaci naplánovaných letů nenarušily ani vnější faktory, jako byla bezpečnostní situace na Blízkém východě, extrémní meteorologické jevy v Karibiku a USA nebo monzunové období v Asii.

Začátek sezony zároveň ovlivnily stávky řídicích letového provozu ve Francii a v dalších evropských zemích, které přinesly zpoždění i nutnost operativně měnit trasy. Přesto se podařilo všechny lety realizovat bez narušení kvality poskytovaných služeb. Tým dispečerů navíc úspěšně zvládl tradičně náročný víkend spojený s Velkou cenou Monaka Formule 1 a zajistil přepravu klientů do dalších vysoce exponovaných destinací.

Zatímco na pražské bázi handlingu se začalo rýsovat historicky nejúspěšnější léto společnosti, oddělení CAMO vedle standardního plánování údržby a zajišťování letové způsobilosti řešilo také technicky a koordinačně náročné situace napříč flotilou. Mezi nejvýznamnější patřily opakované strukturální nálezy koroze na podvozkových částech letadel, zejména na typech Cessna 560XLS, spojené s dlouhodobou nedostupností kritických náhradních dílů u výrobce a současnou nutností udržet provoz v období vysoké poptávky. Opět se potvrdilo, že s rostoucím stářím letadel se zvyšovala i komplexita péče o jednotlivé stroje.



V létě pokračoval také rozvoj technického zázemí. V červnu se tým technického handlingu přesunul do nové mobilní buňky u hangáru N, což výrazně zlepšilo pracovní podmínky mechaniků a řidičů pozemní techniky. K nejdůležitějším milníkům patřilo rovněž rozšíření vybavení o vlastní nástupní schody pro cestující. Po dlouhém hledání se podařilo získat vhodný model Zodiac Equipment CDS 2436A přímo na letišti v Sofii a dopravit jej do Prahy. Schody byly bezprostředně nasazeny do provozu, zejména u letů Ministerstva obrany ČR, a významně rozšířily naši schopnost samostatně odbavovat i středně velká letadla typu Boeing 737, Embraer 195, Airbus A220 a rodinu Airbus A320. Současně jsme posílili flotilu pozemní techniky o tahač Lektro AP8950SDA, který zrychlil odbavení v exponovaných časech.

Na léto byla naplánována i rekonstrukce podlahy v západní hale hangáru C, ta byla však kvůli mimořádné vytiženosti oddělení těžké údržby odložena. Právě na tomto úseku bylo ve třetím čtvrtletí odpracováno 10 334 normohodin při plánu 6 090, což potvrzuje mimořádné vytižení i schopnost dodat kapacity výrazně nad plán. V technologické oblasti došlo k posílení zázemí pořízením nového hydraulického zdroje pro Embraer Phenom 300, který podporuje efektivnější provádění úkonů a snižuje riziko závad na hydraulickém systému. Provozní údržba letadel dosáhla 3 843 normohodin při plánu 3 385 a tým pokračoval v rozšiřování možností údržby napříč provozovanými typy. Významnou podporu poskytoval tým také zákazníkovi NetJets, provozujícímu největší evropskou flotilu Phenom 300.

V oblasti řízení jakosti a bezpečnosti přineslo léto významný milník v podobě úspěšného dokončení procesu schvalování systému řízení bezpečnosti pro britské oprávnění UK Part-145. Projekt vyžadoval rozsáhlé

úpravy dokumentace, aktualizaci klíčových manuálů i intenzivní komunikaci s britským úřadem UK CAA. Získané schválení potvrdilo, že naše údržbové procesy i systémové řízení bezpečnosti splňují náročné požadavky britského regulátora, a dále posílilo naši pozici v oblasti safety a compliance.

Oddělení IT v průběhu léta pokračovalo v modernizaci infrastruktury, přičemž byl zahájen projekt náhrady zastaralého softwaru AFOS. Díky průběžné údržbě serverů a jejich optimalizaci, včetně podpory efektivnějšího workflow a offline režimu, došlo k dalšímu posílení provozního IT zázemí společnosti.

# 1943

*Z tohoto roku pochází unikátní historický bombardér Avro Anson, který byl jedním z nejzajímavějších letounů odbavených naším handlingem během léta.*



# IV. PODZIM

**Podzim 2025 se nesl ve znamení mimořádně vysoké provozní intenzity, která přetrvávala výrazně déle, než bývá na sklonku roku obvyklé.**

Z provozního hlediska šlo o mimořádně náročné období také pro tým dispečinku. Běžné evropské destinace se stávaly spíše výjimkou a mezi nejčastější cíle patřily tradičně vzdálenější lokality, zejména Maledivy a Karibik. I přes vysokou zátěž se podařilo náročnou sezonu úspěšně zvládnout a uzavřít ji se stejnou profesionalitou a důrazem na kvalitu, které jsou pro ABS Jets typické.

Podzim byl zároveň obdobím dalších významných personálních změn. Právě dispečerský tým posílili čtyři noví kolegové, čímž se celkový počet nových nástupů v roce 2025 zvýšil na sedm – nejvíce v historii tohoto oddělení. Personální změny se však neomezily jen na nové příchody; tým opustil také jeho vedoucí. I přes pokračující fluktuaci se však podařilo chod oddělení stabilizovat a vytvořit strategický základ pro rok 2026.

Velkou událostí podzimu bylo získání ocenění od renomovaného magazínu Forbes v anketě Forbes TOP CEO, kde byl za rok 2025 jedním z 25 vybraných a oceněných ředitelů také náš CEO, Jan Králík. Toto ocenění, které bylo vyhlášeno během slavnostního večera 18. 11. v Rudolfinu, věnoval Jan Králík všem zaměstnancům ABS Jets, kteří za společným úspěchem stojí a bez kterých by nebylo možné toto ocenění nikdy získat. Šlo o první a prozatím jediné ocenění od Forbesu pro ABS Jets.

Zpět k provozu. Na bratislavské bázi se naplno projevil slabší vývoj trhu. Celkový počet 1 189 rotací znamenal meziroční pokles o 12 % oproti plánu, pobočka si však i přes tento vývoj udržela finanční stabilitu a kladné hospodaření. Výpadek příjmů z rotací se podařilo kompenzovat úsporami, rozvojem doplňkových služeb a prodejem GPU externím partnerům. Pozitivním zakončením roku bylo uzavření smluv se dvěma novými

klienty. To vytvořilo solidní základ pro další rozvoj bratislavské pobočky.

Pražský handling naopak uzavíral rok jako druhý nejúspěšnější v historii. Celkový počet odbavených rotací dosáhl 3 848 a zaostal pouze za rekordním rokem 2024. Technický handling v Praze za celý rok provedl 7 253 přetahů letadel a 2 069 servisů toalet a vody. Součet motohodin čtyř tahačů dosáhl nového historického maxima 1 550 hodin, což podtrhuje intenzitu provozu během celého roku. Zajímavým zpestřením pak byla krátkodobá spolupráce se společností Bentley – během tří týdnů jsme měli k dispozici luxusní vůz Bentley Flying Spur Speed V8 Hybrid, který jsme využívali ke komfortní přepravě klientů mezi terminálem a letadly.

Silný rok završil také tým těžké údržby, který v roce 2025 dokončil 63 projektů a odpracoval 42 382 normohodin, zatímco oddělení lehké údržby realizovalo 179 projektů v rozsahu 13 889 normohodin. Také ve čtvrtém čtvrtletí oddělení těžké údržby překročilo plán, když vykazovalo 11 497 normohodin oproti plánovaným 10 220. Na lehké údržbě bylo odpracováno 2 978 normohodin při plánu 3 080, přičemž významnou část kapacit absorbovaly náročné a mimořádné zásahy mimo plán. Mezi nejvýznamnější patřilo řešení závady na kyslíkovém systému nově doručeného letadla Phenom 300 a úspěšné dokončení desetileté kontroly na Cessně C560XL i přes komplikace v průběhu revize. Samozřejmě vše probíhalo v úzké spolupráci s oddělením CAMO, které celoročně zajišťuje nejen plánování údržby, ale převážně komplexní komunikaci technického i klientsky informativního typu. Tato komunikace má zásadní vliv na provoz celé flotily.

V oblasti facility managementu byl rok 2025 ve znamení vysokého objemu provozních i rozvojových aktivit. Oddělení realizovalo více než 75 revízi a kontrol provozuschopnosti, téměř 40 servisních zásahů a desítky drobných oprav provedených vlastními kapacitami. Důležitým výstupem závěru roku bylo také dokončení energetického auditu obou hangárů, který poskytl cenný podklad pro plánování budoucích investic a identifikaci kritických míst z hlediska energetické efektivity.

Vytížení se týkalo i oddělení dokumentace, které během podzimu převedlo do systému Web Manuals téměř 150 dokumentů o rozsahu přes 9 000 stran. Zároveň bylo proškoleny 40 editorů a reviewerů a vznikl tým pěti administrátorů zodpovědných za workflow a publikaci dokumentů. Významným oceněním této práce bylo získání ceny Web Manuals Awards – Rising Star.

Také IT oddělení v závěru roku završilo několik klíčových projektů. Nasazení centrálního monitoringu bezpečnosti SIEM, úspěšně otestovaná obnova kritických systémů do čtyř hodin bez ztráty dat, hardening adresářové služby, nasazení Hyper-V Failover Clusteru,

rozšíření Wi-Fi pokrytí i automatizace zařízení pomocí Windows Autopilot významně posílily odolnost a dostupnost IT infrastruktury. Současně pokračovala příprava na výměnu klíčových provozních systémů AFOS/BAH, včetně analýzy workflow a definice integračních vazeb.

Podzim byl také přirozeným obdobím bilancování v oblasti lidských zdrojů. V průběhu roku jsme přivítali 67 nových kolegů a kolegyně, zatímco 38 zaměstnanců se vydalo na nové profesní cesty mimo ABS Jets. HR tým dále rozvíjel procesy naboru, onboardingu a adaptace, mimo jiné prostřednictvím optimalizované platformy ARNOLD. Současně pokračovalo budování značky zaměstnavatele, například formou autentických zaměstnaneckých videí, a do praxe byly promítány i změny vyplývající z novely zákoníku práce.

Pokles počtu letů se začal projevovat až přibližně v polovině listopadu, a vysoké pracovní tempo tak zasahovalo hluboko do období, které je jinak zpravidla klidnější. Právě podzim se navíc stal částí roku, kdy flotila fixed wing pod AOC nalétala nejvíce hodin, zejména díky tradičně silnému objemu dálkových letů.

Celkově jsme v roce 2025 zaznamenali historicky nejvyšší obrát společnosti, získali jsme řadu zajímavých ocenění a zachovali jsme si při tom všem vysokou kvalitu a bezpečnost našich služeb – můžeme tedy mluvit o úspěšném roku. Do dalších let se díváme s velkou dávkou optimismu, který naplňuje vize dalšího rozvoje produktů, zázemí, zaměstnanců a růstu výsledků. Na druhé straně šlo zároveň o rok plný různých provozních výzev této turbulentní doby s nejistou geopolitickou situací a novými směrnici a regulacemi, na které jsme museli a v blízké budoucnosti ještě budeme muset pružně reagovat.

# 3 848

**Celkový počet odbavených rotací na pražské bázi v roce 2025, což z něj činí druhý nejúspěšnější rok v historii našeho handlingu.**

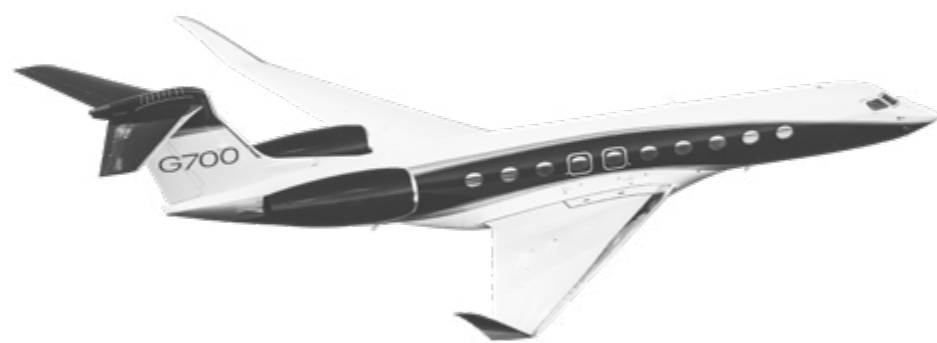


# V. FLOTILA





## Gulfstream G700



 **Kapacita**  
19 osob

 **Max. dolet**  
14 353 km

 **Max. rychlost**  
1133 km/h

## Gulfstream G650



 **Kapacita**  
16 osob

 **Max. dolet**  
12 964 km

 **Max. rychlost**  
956 km/h



## Gulfstream G550



 **Kapacita**  
16 osob

 **Max. dolet**  
12 501 km

 **Max. rychlost**  
904 km/h

## Gulfstream G500



 **Kapacita**  
16 osob

 **Max. dolet**  
10 742 km

 **Max. rychlost**  
941 km/h



## Dassault *Falcon 7X*



 **Kapacita**  
14 osob

 **Max. dolet**  
9 250 km

 **Max. rychlost**  
904 km/h

## Embraer *Legacy 650*



 **Kapacita**  
13 osob

 **Max. dolet**  
7 223 km

 **Max. rychlost**  
850 km/h



## Embraer **Legacy 600**



 **Kapacita**  
13 osob

 **Max. dolet**  
6 019 km

 **Max. rychlost**  
852 km/h

## Bombardier **Challenger 605**



 **Kapacita**  
12 osob

 **Max. dolet**  
7 400 km

 **Max. rychlost**  
827 km/h



## Cessna *Citation XLS+*



 **Kapacita**  
9 osob

 **Max. dolet**  
3 889 km

 **Max. rychlost**  
816 km/h

## Airbus *H145*



 **Kapacita**  
9 osob



 **Max. dolet**  
650 km

 **Max. rychlost**  
248 km/h

# VI. MAINTENANCE



## VLASTNÍME OPRAVNĚNÍ K ÚDRŽBĚ TĚCHTO LETOUNŮ:

	<b>Line Maintenance</b>	<b>Base Maintenance</b>
	<b>Legacy 600/650</b>	<b>Legacy 600/650</b>
← EMBRAER	<b>Phenom 100</b>	<b>Phenom 100</b>
	<b>Phenom 300</b>	<b>Phenom 300</b>
	<b>G500</b>	<b>G500</b>
Gulfstream	<b>G550</b>	<b>G550</b>
	<b>G650</b>	<b>G650</b>
	<b>Falcon 7X</b>	<b>Falcon 7X</b>
AIRBUS	<b>H145</b>	<b>H145</b>
	<b>560XL</b>	<b>560XL</b>

# VII. ODPOVĚDNOST

## **Společensko- -environmentální odpovědnost – součást naší firemní kultury.**

### **Environmentální odpovědnost**

Letecký průmysl je dlouhodobě vnímán jako sektor s významnými environmentálními dopady, a právě proto považujeme odpovědný přístup k udržitelnosti za nedílnou součást našeho podnikání. Také v roce 2025 jsme se v ABS Jets této oblasti věnovali s maximální vážností – jak na úrovni strategického řízení, tak v každodenním provozu. Aktivně sledujeme vývoj v oblasti udržitelných leteckých paliv i implementaci nových evropských směrnic zaměřených na snižování environmentální stopy letectví, zejména regulace Re-FuelEU Aviation, která přináší nové povinnosti a má přímý vliv na plánování a flexibilitu provozu v segmentu Business Aviation.

V této oblasti patříme k neaktivnějším společnostem v Evropě, jelikož jsme spolu s dalšími leteckými společnostmi, výrobci letadel, poradci v oblasti udržitelnosti v letectví součástí úzké pracovní skupiny pod záštitou letecké asociace EBAA. Tato pracovní skupina průběžně monitoruje vývoj regulace a její reálný vliv na efektivní a bezpečný provoz. Jedním z cílů je příprava odborně podložené argumentace pro zahájení konstruktivního dialogu s orgány EU o skutečných dopadech směrnice.

Vedle sledování regulatorního vývoje se soustředíme především na konkrétní kroky, které máme plně ve své kompetenci. Dlouhodobě se zaměřujeme na snižování spotřeby energií, efektivnější využívání zdrojů a podporu udržitelných řešení v rámci pozemního provozu.

Součástí těchto aktivit je také zapojení zaměstnanců do iniciativ podporujících odpovědný a zdravý životní styl, jako je například výzva „Do práce na kole“, kterou tradičně podporujeme v květnu.

V průběhu roku 2025 jsme dále rozšířili vozový park na obou našich hlavních bázích v České republice a na Slovensku o ekologičtější dopravní prostředky. Do flotily handlingu jsme pořídili další plně elektrická vozidla, která se zařadila vedle osvědčených a využívaných modelů Škoda Enyaq a Mercedes-Benz EQV, která kombinují vyšší komfort pro klienty s nižšími emisemi a představují další krok směrem k udržitelnějšímu provozu společnosti. Celkem disponujeme 11 elektrickými vozy pro každodenní provoz. Další plánujeme pořídit v následujícím roce.

Současně dlouhodobě sbíráme konkrétní data v oblasti ESG, která jsme ve spolupráci s odbornými konzultanty ze společnosti SUSTO a CI2/CI3 analyzovali. Tato data nám velice pomohou k systematickému zlepšování firemní kultury, k dlouhodobé udržitelnosti našeho podnikání a v neposlední řadě k řízení rizik.

#### Péče o zaměstnance

Za každým úspěchem ABS Jets stojí lidé. Proto dlouhodobě usilujeme o vytváření stabilního, přátelského a motivujícího pracovního prostředí založeného na respektu, otevřené komunikaci a spolupráci. V návaznosti na mapování a analýzu firemní kultury v rámci ESG pokračujeme v práci s výsledky a postupně je promítáme do konkrétních kroků, které přispívají ke zkvalitnění každodenního pracovního prostředí a ke zlepšení sociálního dialogu napříč společností.

Podporujeme profesní rozvoj, zdravý životní styl i celkovou pohodu našich zaměstnanců. I v roce 2025 jsme navázali na úspěšný koncept interní akce „Dny zdraví“, která zaměstnancům nabídla prostor pro vzdělávání, prevenci a inspiraci v oblasti fyzického i duševního zdraví. Akce se opět těšila pozitivním reakcím od zaměstnanců.

Firemní kulturu stavíme na dlouhodobých vztazích, loajalitě a sdílených hodnotách. Tyto principy považujeme za klíčové pro stabilitu společnosti i schopnost reagovat na výzvy, kterým dnes letecký průmysl čelí. Jednou z nich je nedostatek kvalifikovaných pracovníků.

#### Podpora komunit a neziskového sektoru

Věříme, že společenská odpovědnost přesahuje rámec samotného podnikání. Vedle péče o zaměstnance a odpovědného přístupu k životnímu prostředí proto dlouhodobě podporujeme také vybrané neziskové a komunitní projekty. I v roce 2025 jsme podporovali neziskovou organizaci Sue Ryder, která poskytuje důstojnou péči seniorům a podporu jejich blízkým v náročných životních situacích.

Naše podpora má nejen finanční, ale i osobní rozměr. V průběhu let jsme realizovali řadu společných aktivit, včetně odborných přednášek, exkurzí či podpory konkrétních akcí. Tyto aktivity vnímáme jako smysluplný způsob, jak přibližovat svět letectví širší veřejnosti a zároveň aktivně podporovat projekty s pozitivním společenským dopadem.

Dlouhodobě se angažujeme také v regionech, kde působí naši klienti. Ve spolupráci s Generálním konzulátem České republiky v São Paulu jsme i v roce 2025 podpořili místní komunitní projekt benefičního fotbalového zápasu formou finančních i nefinančních darů. Vzhledem k významnému zastoupení našich klientů v tomto regionu považujeme podporu místních iniciativ za přirozenou součást našeho odpovědného přístupu k podnikání.



# VIII. PILÍŘE



**Jan Králík**  
CEO / Accountable Manager



**Andrea Brdiarová**  
Customer Support Director



**Michal Pazourek**  
COO



**Eva Stoklásková**  
Legal Advisor



**Martin Orlita**  
Quality, Safety & Security Manager



**Vladimír Šíp**  
Chief Technical Officer



**Roman Pavlíček**  
Chief Finance Officer



**Jan Marx**  
Ground Operations Manager



**Martina Pucholtová**  
HR Manager



**Marek Bavor**  
Flight Operations Manager



**Dana Jurajdová**  
Commercial Manager



**Jan Krčil**  
Flight Operations Manager  
(Helicopter Operations)



**Stanislav Kučera**  
CAMO Manager

# IX. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

ABS Jets, a.s., čestně prohlašuje, že veškeré informace a údaje uvedené v této výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti nebyly vynechány.

V Praze dne 15. května 2026

**Ing. Radovan Daniš**  
Předseda představenstva

**Ing. Jan Králík**  
Člen představenstva

# X. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

**K 31. prosinci 2025** sestavená v souladu s českou účetní legislativou.

**Název společnosti:**

ABS Jets, a.s.

**Právní forma:**

Akciová společnost

**Sídlo společnosti:**

Hangár C, K Letišti 549, Ruzyně, 161 00 Praha 6

**Identifikační číslo:**

27163628

# XI. ROZVAHA

Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2025 (v tisících Kč)

Označ.	AKTIVA	Řádek	Běžné účetní období			Minulé
			Brutto	Korekce	Netto	účetní
a	b	c	1	2	3	Netto
						4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>1</b>	<b>1 323 798</b>	<b>- 337 476</b>	<b>986 322</b>	<b>989 447</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>2</b>	<b>697 781</b>	<b>- 322 584</b>	<b>375 197</b>	<b>391 168</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>3</b>	<b>38 146</b>	<b>- 37 699</b>	<b>447</b>	<b>2 960</b>
B.I.2.	Ocenitelná práva	4	34 038	- 33 927	111	1 277
B.I.2.1.	Software	5	34 038	- 33 927	111	1 277
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6	4 108	- 3 772	336	1 683
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>7</b>	<b>659 635</b>	<b>- 284 885</b>	<b>374 750</b>	<b>388 208</b>
B.II.1.	Pozemky a stavby	8	564 152	- 211 823	352 329	365 471
B.II.1.1.	Pozemky	9	74 134		74 134	74 134
B.II.1.2.	Stavby	10	490 018	- 211 823	278 195	291 337
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	11	95 044	- 73 062	21 982	22 247
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	12	439		439	490
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	13				44
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	14	439		439	446
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>15</b>	<b>587 031</b>	<b>- 14 892</b>	<b>572 139</b>	<b>558 425</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>16</b>	<b>138 011</b>	<b>- 6 750</b>	<b>131 261</b>	<b>115 350</b>
C.I.1.	Materiál	17	137 373	- 6 750	130 623	114 712
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	18	638		638	638
C.II.	Pohledávky	19	387 925	- 8 142	379 783	377 345
<b>C.II.1.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>20</b>	<b>4 986</b>		<b>4 986</b>	<b>5 228</b>
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	21	4 986		4 986	5 228
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	22	382 939	- 8 142	374 797	372 117
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	23	202 116	- 8 142	193 974	302 631
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	24	180 823		180 823	69 486
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	25	2 984		2 984	2 489
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	26	21 497		21 497	6 837
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	27	152 377		152 377	58 104
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	28	3 965		3 965	2 056
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>29</b>	<b>61 095</b>		<b>61 095</b>	<b>65 730</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	30	337		337	299
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	31	60 758		60 758	65 431
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>32</b>	<b>38 986</b>		<b>38 986</b>	<b>39 854</b>
D.1.	Náklady příštích období	33	38 800		38 800	39 854
D.3.	Příjmy příštích období	34	186		186	

# XII. VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Výkaz zisku a ztráty – druhové členění za rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Řádek	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
<b>I.</b>	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	<b>1</b>	<b>3 321 229</b>	<b>3 251 802</b>
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>2</b>	<b>2 666 477</b>	<b>2 572 392</b>
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	3	409 201	377 030
A.3.	Služby	4	2 257 276	2 195 362
<b>B.</b>	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	<b>5</b>		<b>53 540</b>
<b>C.</b>	<b>Aktivace (-)</b>	<b>6</b>		<b>-281</b>
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>7</b>	<b>527 788</b>	<b>503 106</b>
D.1.	Mzdové náklady	8	395 073	378 529
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	9	132 715	124 577
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	10	124 769	117 042
D.2.2.	Ostatní náklady	11	7 946	7 535
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>12</b>	<b>24 010</b>	<b>21 614</b>
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	13	23 603	23 528
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	14	23 603	23 528
E.2.	Úpravy hodnot zásob	15	-206	1 345
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	16	613	- 3 259
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>17</b>	<b>7 248</b>	<b>12 178</b>
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	18	760	100
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	19	14	
III.3.	Jiné provozní výnosy	20	6 474	12 078
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>21</b>	<b>51 307</b>	<b>50 081</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	22	1	
F.3.	Daně a poplatky	23	3 402	3 639
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	24	1 542	247
F.5.	Jiné provozní náklady	25	46 362	46 195
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>26</b>	<b>58 895</b>	<b>63 528</b>
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	<b>27</b>	<b>1 088</b>	<b>776</b>
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	28	1 088	776
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>29</b>	<b>7 260</b>	<b>15 652</b>
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	30	7 260	15 652
<b>VII.</b>	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	<b>31</b>	<b>48 215</b>	<b>39 761</b>
<b>K.</b>	<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>32</b>	<b>42 295</b>	<b>58 137</b>
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>33</b>	<b>-252</b>	<b>- 33 252</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>34</b>	<b>58 643</b>	<b>30 276</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>35</b>	<b>15 739</b>	<b>9 053</b>
L.1.	Daň z příjmů splatná	36	15 893	8 469
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	37	-154	584
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>38</b>	<b>42 904</b>	<b>21 223</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>39</b>	<b>42 904</b>	<b>21 223</b>
<b>*</b>	<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>40</b>	<b>3 321 229</b>	<b>3 251 802</b>

Označ.	PASIVA	Řádek	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>35</b>	<b>986 322</b>	<b>989 447</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>36</b>	<b>348 202</b>	<b>320 320</b>
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>37</b>	<b>74 000</b>	<b>74 000</b>
A.I.1.	Základní kapitál	38	74 000	74 000
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>39</b>	<b>5 085</b>	<b>5 085</b>
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	40	5 085	5 085
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>41</b>	<b>226 213</b>	<b>220 012</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	42	226 213	220 012
<b>A.V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>43</b>	<b>42 904</b>	<b>21 223</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>44</b>	<b>636 029</b>	<b>663 815</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>45</b>	<b>12 570</b>	<b>9 547</b>
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	46	7 050	5 569
B.4.	Ostatní rezervy	47	5 520	3 978
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>48</b>	<b>623 459</b>	<b>654 268</b>
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>49</b>	<b>49 580</b>	<b>185 095</b>
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	50		133 968
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	51	47 931	49 324
C.I.8.	Odložený daňový závazek	52	1 649	1 803
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>53</b>	<b>573 879</b>	<b>469 173</b>
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	54	133 311	24 000
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	55	120 774	97 609
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	56	231 746	280 935
C.II.8.	Závazky ostatní	57	88 048	66 629
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	58	27 260	24 996
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	59	12 306	11 411
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	60	4 477	5 623
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	61	41 806	22 746
C.II.8.7.	Jiné závazky	62	2 199	1 853
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasív</b>	<b>63</b>	<b>2 091</b>	<b>5 312</b>
D.1.	Výdaje příštích období	64	2 091	4 730
D.2.	Výnosy příštích období	65		582

# XIII. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

	Běžné účet- ní období	Minulé účet- ní období
<b>P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>65 730</b>	<b>29 384</b>
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti</b>		
<b>Z: Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním</b>	<b>58 643</b>	<b>30 276</b>
<b>A.1. Úpravy o nepeněžní operace</b>	<b>32 692</b>	<b>36 034</b>
A.1.1. Odpisy stálých aktiv	23 603	22 925
A.1.2. Změna stavu:	1 949	- 1 667
A.1.2.2. rezerv a opravných položek	1 949	- 1 667
A.1.3. Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	-759	-100
A.1.5. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	6 172	14 876
A.1.6. Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	1 727	
<b>A*. Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>91 335</b>	<b>66 310</b>
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	- 25 714	39 526
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	- 2 183	- 23 973
A.2.2. Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	- 7 826	20 424
A.2.3. Změna stavu zásob	- 15 705	43 075
<b>A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>65 621</b>	<b>105 836</b>
A.3. Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	- 7 260	- 15 652
A.4. Přijaté úroky	1 088	776
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	- 14 412	- 3 358
<b>A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>45 037</b>	<b>87 602</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
<b>B.1. Nabytí stálých aktiv</b>	<b>- 9 360</b>	<b>- 12 494</b>
B.1.1. Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	- 8 907	- 10 811
B.1.2. Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-453	- 1 683
<b>B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv</b>	<b>760</b>	<b>100</b>
B.2.1. Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	760	100
<b>B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>- 8 600</b>	<b>- 12 394</b>
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>		
<b>C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti</b>	<b>- 26 050</b>	<b>- 38 862</b>
<b>C.2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky</b>	<b>- 15 022</b>	
C.2.6. Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně a tantiémy	- 15 022	
<b>C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>- 41 072</b>	<b>- 38 862</b>
<b>F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků</b>	<b>- 4 635</b>	<b>36 346</b>
<b>R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>61 095</b>	<b>65 730</b>

# XIV. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

Přehled o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

	Základní kapitál	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
<b>Zůstatek k 1. 1. 2025</b>	<b>74 000</b>	<b>5 085</b>	<b>220 012</b>	<b>21 223</b>	<b>320 320</b>
Převod výsledku hospodaření	--	--	21 223	-21 223	--
Tantiémy	--	--	-15 022	--	-15 022
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	42 904	42 904
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>74 000</b>	<b>5 085</b>	<b>226 213</b>	<b>42 904</b>	<b>348 202</b>

	Základní kapitál	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
<b>Zůstatek k 1. 1. 2024</b>	<b>74 000</b>	<b>5 085</b>	<b>199 533</b>	<b>20 479</b>	<b>299 097</b>
Převod výsledku hospodaření	--	--	20 479	-20 479	--
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	21 223	21 223
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>74 000</b>	<b>5 085</b>	<b>220 012</b>	<b>21 223</b>	<b>320 320</b>

# XV. PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

## 1. Charakteristika a hlavní aktivity

### Vznik a charakteristika společnosti

ABS Jets, a.s. („společnost“) vznikla 30. června 2004 zápisem do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou 9421, oddíl B.

### Předmětem podnikání společnosti je:

- provozování obchodní letecké dopravy
- vývoj, projektování, výroba, zkoušky, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel, jejich součástí a výrobků letecké techniky
- poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti Praha-Ruzyně Jih, zahrnujících technické a provozní odbavení letadel na odbavovací ploše, odbavení cestujících a jejich zavazadel
- služby při předletové přípravě a monitorování letu
- hostinská činnost
- zprostředkování obchodu a služeb
- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor bez poskytování i jiných než základních služeb zajišťujících řádný provoz nemovitostí, bytů a nebytových prostor
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- silniční motorová doprava - osobní provozovaná vozidly určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče

### Vlastníci společnosti k 31. prosinci 2025

J&T PRIVATE EQUITY GROUP LIMITED	50 % akcií
Bridgehill Limited	50 % akcií

### Sídlo společnosti

ABS Jets, a.s.  
K letišti 549, Hangár C, 161 00 Praha 6 - Ruzyně, Česká republika

### Identifikační číslo

271 63 628

### Členové představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2025

#### Členové představenstva:

Ing. Radovan Daniš (předseda)  
Ing. Andrea Brdiarová (člen)  
Ing. Jan Králík (člen)

#### Členové dozorčí rady:

Ing. Richard Sedláčko (předseda)  
Ing. Markéta Truhlářová (člen)  
Ing. Stanislav Kučera (člen)

Společnost nesestavuje konsolidovanou účetní závěrku za skupiny účetních jednotek ani není součástí žádné skupiny účetních jednotek.

## 2. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchylky

Tato účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví (dále jen vyhláška).

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

### a. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Společnost účtuje o dlouhodobém hmotném a nehmotném majetku na majetkových účtech. Do hmotného majetku se zařazují pozemky a stavby, včetně budov, a to bez ohledu na jejich pořizovací cenu a dobu použitelnosti, a předměty, které představují samostatné movité věci, jejichž ocenění je od 80 tis. Kč a doba použitelnosti delší než jeden rok, a do nehmotného majetku předměty, které představují samostatné nehmotné věci, jejichž ocenění je od 80 tis. Kč a mají provozně technické funkce delší než jeden rok. Hmotný majetek, jehož pořizovací cena je od 20 tis. Kč do 80 tis. Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok, eviduje společnost jako drobný majetek s dobou odpisování min. 24 měsíců.

Ocenění dlouhodobého majetku vlastní výroby zahrnuje přímý materiál, přímé mzdy a režijní náklady přímo spojené s jeho výrobou až do doby jeho aktivace.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek se odpisuje na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti, rovnoměrně měsíčně, první odpis se uplatňuje v měsíci následujícím po datu zařazení do používání. Pozemky se neodpisují.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Počet let (příp. od–do)
Budovy, haly a stavby	30–50
Stroje, přístroje a zařízení	2–5
Dopravní prostředky	4–10
Prostředky výpočetní techniky	2–5
Nehmotný majetek	3–10

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

Technická zhodnocení na najatém hmotném majetku jsou odpisována lineární metodou po dobu trvání nájemní smlouvy nebo po dobu odhadované životnosti, a to vždy po tu, která je kratší.

### b. Zásoby

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu. Společnost používá k ocenění úbytku zásob metodu váženého aritmetického průměru pořizovacích cen materiálu stejného druhu.

### c. Stanovení opravných položek a rezerv

#### Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“.

#### Zásoby

Opravné položky jsou vytvářeny v případech, kdy ocenění použité v účetnictví je přechodně vyšší než prodejní cena zásob snížená o náklady spojené s prodejem. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot zásob“.

**Rezervy**

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění dle jednotlivých zaměstnanců.

Rezervu na daň z příjmů vytváří společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

V rozvaze je rezerva na daň z příjmů snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů, případná výsledná pohledávka je vykázána v položce Stát - daňové pohledávky. Pokud je výsledkem závazek, pak je vykázán v položce Rezerva na daň z příjmů.

**d. Přepočty cizích měn**

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně denní kurz ČNB. V průběhu roku účtuje společnost pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách. Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu platným k datu transakce dle ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

**e. Najatý majetek**

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání nájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v kupní (reprodukční) ceně.

**f. Účtování výnosů a nákladů**

Náklady a výnosy se obecně účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž časově i věcně souvisejí.

**g. Daň z příjmů**

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu odložené daně.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

**h. Klasifikace závazků**

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

**i. Účetnictví odštěpného závodu**

Účetnictví odštěpného závodu je vedeno odděleně na Slovensku v EUR. Účetní položky se přebírají měsíčně v členění po dnech a přepočítávají se denním kurzem ČNB používaným v účetnictví české účetní jednotky. Aktiva a pasiva v EUR jsou k rozvahovému dni přepočítána kurzem devizového trhu vyhlášeným ČNB. Kurzové rozdíly vyplývající z přepočtu rozvahy a výkazu zisku a ztráty k rozvahovému dni jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

**3. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek****a. Dlouhodobý nehmotný majetek**

	Software	Ostatní DNM	Celkem 2025	Celkem 2024
<b>Pořizovací cena</b>				
Počáteční zůstatek	34 093	5 455	<b>39 548</b>	<b>38 059</b>
Přírůstky	117	336	<b>453</b>	<b>1 683</b>
Úbytky	-172	-1 683	<b>-1 855</b>	<b>-194</b>
Přeúčtování	--	--	<b>--</b>	<b>--</b>
Konečný zůstatek	34 038	4 108	<b>38 146</b>	<b>39 548</b>
<b>Oprávký</b>				
Počáteční zůstatek	32 816	3 772	<b>36 588</b>	<b>35 339</b>
Odpisy	1 283	--	<b>1 283</b>	<b>1 443</b>
Oprávký k úbytkům	-172	--	<b>-172</b>	<b>-194</b>
Přeúčtování	--	--	<b>--</b>	<b>--</b>
Konečný zůstatek	33 927	3 722	<b>37 699</b>	<b>36 588</b>
Zůstatková hodnota 1. 1.	1 277	1 683	<b>2 960</b>	<b>2 720</b>
Zůstatková hodnota 31. 12.	111	336	<b>447</b>	<b>2 960</b>

**b. Dlouhodobý hmotný majetek**

	Pozemky	Stavby	Stroje, zařízení a dopravní prostředky	Drobný majetek	Nedok. dl. hm. majetek	Poskytnuté zálohy na dl. hm. majetek	Celkem 2025	Celkem 2024
<b>Pořizovací cena</b>								
Počáteční zůstatek	74 134	487 421	80 836	13 636	446	44	<b>656 517</b>	<b>646 101</b>
Přírůstky	--	2 597	3 794	2 352	164	--	<b>8 907</b>	<b>10 811</b>
Úbytky	--	--	-4 394	-1 351	--	-44	<b>-5 789</b>	<b>-395</b>
Přeúčtování	--	--	142	29	-171	--	<b>--</b>	<b>--</b>
Konečný zůstatek	74 134	490 018	80 378	14 666	439	--	<b>659 635</b>	<b>656 517</b>
<b>Oprávký</b>								
Počáteční zůstatek	--	196 084	59 976	12 249	--	--	<b>268 309</b>	<b>247 222</b>
Odpisy	--	15 739	5 417	1 164	--	--	<b>22 320</b>	<b>21 482</b>
Oprávký k úbytkům	--	--	-4 394	-1 350	--	--	<b>-5 744</b>	<b>-395</b>
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	<b>--</b>	<b>--</b>
Konečný zůstatek	--	211 823	60 999	12 063	--	--	<b>284 885</b>	<b>268 309</b>
Zúst. hodn. 1. 1.	74 134	291 337	20 860	1 387	446	44	<b>388 208</b>	<b>398 879</b>
Zúst. hodn. 31. 12.	74 134	278 195	19 379	2 603	439	--	<b>374 750</b>	<b>388 208</b>

#### 4. Zásoby

Na základě provedené inventury k 31. prosinci 2025 byl zjištěn brutto stav zásob materiálu v hodnotě 137 373 tis. Kč (2024 – 121 668 tis. Kč). Jedná se z cca. 90 % o náhradní díly do letounů, kde mezi nejdražší položky patří náhradní díly do provozovaných strojů.

K 31. prosinci 2025 společnost vytvořila opravnou položku k zásobám v hodnotě 6 750 tis. Kč (2024 – 6 956 tis. Kč).

#### 5. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

a. Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 202 116 tis. Kč (2024 – 310 160 tis. Kč), ze kterých 64 677 tis. Kč (2024 – 98 051 tis. Kč) představují pohledávky po lhůtě splatnosti. Opravná položka k pochybným pohledávkám k 31. prosinci 2025 činila 8 142 tis. Kč (2024 – 7 529 tis. Kč).

Společnost eviduje dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů v hodnotě 4 986 tis. Kč (2024 – 5 228 tis. Kč).

Společnost neeviduje dlouhodobé pohledávky s dobou splatnosti delší než pět let.

b. Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činí 231 746 tis. Kč (2024 – 280 935 tis. Kč), ze kterých 58 940 tis. Kč (2024 – 73 452 tis. Kč) představují závazky po lhůtě splatnosti. Společnost kontinuálně monitoruje závazky po splatnosti a vyhodnotila riziko neschopnosti hradit splatné závazky jako velmi nízké.

Společnost neeviduje dlouhodobé závazky s dobou splatnosti delší než pět let.

#### 6. Krátkodobé přijaté zálohy

Společnost k 31. prosinci 2025 eviduje krátkodobé přijaté zálohy, které představují zaplacené zálohy na údržbu letounů (výměny a opravy ND, opravy letadel, a další) ve výši 120 774 tis. Kč (2024 – 97 609 tis. Kč).

#### 7. Dlouhodobé přijaté zálohy

Společnost k 31. prosinci 2025 eviduje dlouhodobé přijaté zálohy, které představují především dlouhodobé kauce v souvislosti s pronájmem letounů ve výši 47 931 tis. Kč (2024 – 49 324 tis. Kč).

#### 8. Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní k 31. prosinci 2025 ve výši 152 377 tis. Kč (2024 – 58 104 tis. Kč) zahrnují zejména nevyfakturované výnosy z údržby letounů a prodeje letů.

#### 9. Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní k 31. prosinci 2025 ve výši 41 806 tis. Kč (2024 – 22 746 tis. Kč) zahrnují dosud nevyfakturované náklady spojené s pronájmem a provozem letounů (handling, letištní a přeletové poplatky, palivo apod.) a dosud nevyfakturované náklady spojené s údržbou letounů..

#### 10. Opravné položky

	Opravná položka k zásobám	Opravná položka k pohledávkám	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2025	6 956	7 529	14 485
Tvorba/Rozpuštění/použití	-206	613	407
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>6 750</b>	<b>8 142</b>	<b>14 892</b>

#### 11. Základní kapitál

Základní kapitál	
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2024</b>	<b>74 000</b>
72 akcií o nominální hodnotě 1 000 000 Kč	72 000
4 akcie o nominální hodnotě 500 000 Kč	2 000
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2025</b>	<b>74 000</b>
72 akcií o nominální hodnotě 1 000 000 Kč	72 000
4 akcie o nominální hodnotě 500 000 Kč	2 000
<b>Základní kapitál</b>	<b>74 000</b>

V roce 2025 Společnost rozhodla o výplatě dividend mezi akcionáře ve výši 15 022 tis. Kč.

#### 12. Vlastní kapitál

K datu sestavení účetní závěrky nebylo rozhodnuto o rozdělení zisku za rok 2025.

#### 13. Rezervy

V roce 2025 byla rezerva na daň z příjmů ve výši 15 616 tis. Kč (2024 – 8 544 tis. Kč) snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 8 566 tis. Kč (2024 – 2 975 tis. Kč). Výsledný závazek ve výši 7 050 tis. Kč je vykázána v položce Rezerva na daň z příjmů (2024 – 5 569 tis. Kč).

Ostatní rezervy ve výši 5 520 tis. Kč (2024 – 3 978 tis. Kč) představují rezervu na nevybranou dovolenou zaměstnanců.

#### 14. Závazky k úvěrovým institucím

Úvěry a jiné finanční závazky

31. prosince 2025	Měna	Datum splatnosti	Účetní hodnota	Splatnost do 1 roku	Splatnost od 1 roku do 5 let	Splatnost nad 5 let
Úvěr CZK	CZK	30. 9. 2026	133 311	133 311	--	--
Úvěr KTK*	CZK	--	--	--	--	--
<b>Celkem</b>			<b>133 311</b>	<b>133 311</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

\* kontokorentní úvěr

31. prosince 2024	Měna	Datum splatnosti	Účetní hodnota	Splatnost do 1 roku	Splatnost od 1 roku do 5 let	Splatnost nad 5 let
Úvěr CZK	CZK	30. 9. 2026	157 968	24 000	133 968	--
Úvěr KTK*	CZK	--	--	--	--	--
<b>Celkem</b>			<b>157 968</b>	<b>24 000</b>	<b>133 968</b>	<b>--</b>

\* kontokorentní úvěr

K 31. prosinci 2025 měla společnost k dispozici kontokorentní úvěr „Úvěr KTK“ s limitem až do výše 160 000 tis. Kč, který však nebyl čerpán ani k 31. prosinci 2025, ani k 31. prosinci 2024. Dále společnost k 31. prosinci 2025 čerpala krátkodobý termínovaný úvěr „Úvěr CZK“ ve výši 133 311 tis. Kč (2024 – dlouhodobý termínovaný úvěr ve výši 157 968 tis. Kč).

Úvěr je zajištěn zástavní smlouvou k nemovitostem, Smlouvou o zástavě pohledávek z bankovního účtu, blan-kosměnkou a Smlouvou o zastavení pohledávek a žádosti o vinkulaci s potvrzením pojišťovny.

#### Dodržování finanční ukazatelů

Smlouvy k bankovním úvěrům v celkové hodnotě 133 311 tis. Kč (2024 – 157 968 tis. Kč) obsahují finanční ukaza-tele, tzv. bankovní kovenanty, které společnost plní.

### 15. Informace o tržbách

Členění tržeb dle geografického hlediska (podle sídla zákazníka) a dle hlavních segmentů je pro rok 2025 a 2024 uvedeno v tabulkách níže.

	Letý a související služby	Údržba	Ostatní	Celkem 2025
Česká republika	1 096 343	22 897	194 011	1 313 251
EU	814 698	317 900	169 061	1 301 659
Ostatní	445 866	151 477	109 590	706 933
<b>Celkem</b>	<b>2 356 907</b>	<b>492 274</b>	<b>472 662</b>	<b>3 321 843</b>

	Letý a související služby	Údržba	Ostatní	Celkem 2024
Česká republika	1 122 944	59 904	152 985	1 335 833
EU	761 185	348 704	172 370	1 282 259
Ostatní	381 130	166 368	86 212	633 710
<b>Celkem</b>	<b>2 265 149</b>	<b>574 976</b>	<b>411 567</b>	<b>3 251 802</b>

### 16. Služby

Nejvýznamnějšími položkami nakoupených služeb jsou nájem letadel v celkové výši 1 276 848 tis. Kč (2024 – 1 199 718 tis. Kč) a opravy letadel v celkové výši 176 365 tis. Kč (2024 – 276 986 tis. Kč). Náklady na nájem letadel jsou detailněji popsány v bodě 24.

### 17. Spotřeba materiálu a energie

Nejvýznamnějšími položkami spotřeby materiálu a energie jsou letecké palivo v celkové výši 231 863 tis. Kč (2024 – 226 387 tis. Kč) a náhradní díly na letadla v celkové výši 96 254 tis. Kč (2024 – 68 083 tis. Kč).

### 18. Informace o odměnách statutárním auditorům

Společnost k 31. prosinci 2025 eviduje náklady na povinný audit v celkové výši 775 tis. Kč (2024 – 755 tis. Kč).

### 19. Zaměstnanci a členové řídicích, kontrolních a správních orgánů

Průměrný počet zaměstnanců, členů řídicích a kontrolních orgánů

	Průměrný přepočtený počet	
	2025	2024
Zaměstnanci	348	315
Členové řídicích orgánů	3	3
Členové kontrolních orgánů	3	3
<b>Celkem</b>	<b>354</b>	<b>321</b>

### 20. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění činí k 31. prosinci 2025 12 306 tis. Kč (2024 – 11 411 tis. Kč), ze kterých 7 598 tis. Kč (2024 – 7 055 tis. Kč) představují závazky ze sociálního zabezpečení a 4 708 tis. Kč (2024 – 4 356 tis. Kč) představují závazky ze zdravotního pojištění. Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti.

### 21. Daňové závazky

Daňové závazky činí k 31. prosinci 2025 4 477 tis. Kč (2024 – 5 623 tis. Kč). Tato částka představuje především sražené zálohy na daň z příjmů zaměstnanců. Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti.

### 22. Daň z příjmů

#### a. Splatná

Splatná daň z příjmů zahrnuje odhad daně za zdaňovací období 2025 ve výši 15 616 tis. Kč (2024 – 8 544 tis. Kč) a upřesnění odhadu daně za zdaňovací období 2024 ve výši 277 tis. Kč (2024 – -75 tis. Kč).

#### b. Odložená

Hodnota odložené daňové závazku činí 1 649 tis. Kč (2024 – 1 803 tis. Kč). Odložená daň vzniká především z rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou dlouhodobého majetku, z titulu rezerv a opravných položek.

V souladu s účetními postupy uvedenými v bodě 2g) byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 21 % (2024 – 21 %).

#### c. Dorovnávací

Společnost se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na splatnou daň je za rok 2025 nulový nebo nevýznamný.

### 23. Informace o transakcích se spřízněnými stranami

#### a. Transakce se spřízněnými stranami

Společnost v průběhu roku 2025 ani 2024 nerealizovala žádné transakce se svými akcionáři.

V roce 2025 a 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závadvky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly společnosti.

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2025 ani do 31. prosince 2024 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

## 24. Najatý majetek – operativní leasing

Celkové náklady na pronájem v roce 2025 činily 36 348 tis. Kč (2024 – 35 189 tis. Kč).

Nájemné z nevypověditelných operativních nájmu je splatné následovně:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Do jednoho roku	7 918	7 732
Od dvou do pěti let	31 673	30 928
Více než pět let	43 549	38 660
<b>Celkem</b>	<b>83 140</b>	<b>77 320</b>

Náklady na nájem letadel uvedené v bodě 17 představují náklady na najatá letadla od společností

k tomuto účelu přímo určených. Společnost sama přímo nedisponuje vlastními letadly, ale na základě poptávky od zákazníků si formou zvláštního operativního leasingu najímá letadla, která dále nabízí k pronájmu svým zákazníkům. Výše nákladů na nájem letadel se odvíjí od typu najímaného letadla a množství naléтанých hodin za dobu pronájmu. Výše výnosů z uskutečněných letů se také odvíjí od typu najímaného letadla a množství naléтанých hodin za dobu nájmu letadla zákazníkovi. Celková doba zvláštního operativního leasingu u jednotlivých letadel je výrazně nižší než doba jejich životnosti. Společnost si takto formou zvláštního dlouhodobého operativního leasingu najímá 14 letadel a 1 helikoptéru a v případě zvýšené poptávky ze strany zákazníků si krátkodobě dodatečně najme potřebné množství letadel, aby zvýšené poptávce vyhověla. Celkové náklady na nájem letadel v roce 2025 činily 1 276 848 tis. Kč (2024 – 1 199 718 tis. Kč).

## 25. Závazky nevykázané v rozvaze

Společnost eviduje k 31. prosinci 2025 bankovní záruku ve výši 14 000 tis. Kč (2024 – 14 000 tis. Kč) ve prospěch společnosti Letiště Praha, a. s.

## 26. Přehled o peněžních tocích

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a která mohou být snadno přeměněna v peněžní prostředky. Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období následující:

	Zůstatek k 31. 12.	
	2025	2024
Peněžní prostředky	61 095	65 730
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty</b>	<b>61 095</b>	<b>65 730</b>

Dlouhodobé přijaté zálohy jsou v přehledu o peněžních tocích vykázány v rámci peněžního toku z provozní činnosti

## 27. Významné následné události

Po rozvahovém dni pokračovalo geopolitické napětí na Blízkém východě, včetně situace v Íránu. Tyto události mohou ovlivňovat globální ekonomické prostředí, zejména finanční trhy, ceny energií a stabilitu dodavatelských řetězců. K datu sestavení této účetní závěrky nelze spolehlivě posoudit jejich případný dlouhodobý finanční

dopad na účetní jednotku; v krátkodobém horizontu však nemají významný přímý vliv na její hospodaření ani finanční pozici.

K rozvahovému dni vykazovala společnost dlouhodobý bankovní úvěr, jehož smluvní splatnost připadá na 30. září 2026. Vzhledem k tomu byl tento úvěr k 31. prosinci 2025 v souladu s účetními předpisy reklasifikován do krátkodobých závazků. Po rozvahovém dni zahájila společnost jednání s bankami o prodloužení financování formou nového dlouhodobého úvěru. Na základě dosavadních jednání se vedení společnosti domnívá, že jednání bude úspěšné

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení společnosti známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2025

Sestaveno dne: 15. května 2026

**Ing. Radovan Daniš**

Předseda představenstva

**Ing. Jan Králík**

Člen představenstva

# XVI. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Pobřežní 1a  
186 00 Praha 8  
Česká republika  
+420 222 123 111  
www.kpmg.cz

## Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti ABS Jets, a.s.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ABS Jets, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy v účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splníli jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality).

tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### **Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku**

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze v účetní závěrce záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

#### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože současní podvodci mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze v účetní závěrce.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální)

nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze v účetní závěrce, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout osobám pověřeným správou a řízením prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

#### **Statutární auditor odpovědný za zakázku**

Ing. Karel Charvát je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti ABS Jets, a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 15. května 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Evidenční číslo 71



Ing. Karel Charvát  
Partner  
Evidenční číslo 2032

# KONTAKTY



**Sídlo společnosti  
a doručovací adresa**

**ABS Jets, a.s.**

K Letišti 549 – Hangár C  
161 00 Praha 6 – Ruzyně  
Česká republika



**Sídlo bratislavské báze  
a doručovací adresa**

**ABS Jets, a.s., organizační zložka**

Letisko M. R. Štefánika  
823 11 Bratislava  
Slovenská republika

## HLAVNÍ SÍDLO PRAHA, ČESKÁ REPUBLIKA

**Web:** www.absjets.com, **e-mail:** info@absjets.com

**Obecné dotazy:** +420 733 788 716, info@absjets.com

**Správa letadel:** +420 602 136 230, aircraftmanagement@absjets.com

**Technický úsek / Údržba letadel:** +420 733 788 206, maintenance@absjets.com

**AOG hotline (24/7):** +420 725 529 489, engineering@absjets.com

**Soukromé lety (24/7):** +420 733 788 792, sales@absjets.com

**Travel Management (24/7):** +420 733 788 792, travel@absjets.com

**Odbavování letadel a hangárování (24/7):** +420 725 747 997, handling@absjets.com

**Provozní dispečink (24/7):** +420 602 316 636, occ@absjets.com

## POBOČKA V ZAHRANIČÍ: BRATISLAVA, SLOVENSKÁ REPUBLIKA

**Web:** www.absjets.com, **e-mail:** bts@absjets.com

**Odbavování letadel a hangárování (24/7):** +421 911 563 190, handlingbts@absjets.com

**AOG hotline (24/7):** +421 911 748 546, engineering@absjets.com

ABS Jets, a.s., vznikla 30. června 2004 zápisem do obchodního rejstříku. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 9421. Hlavním předmětem podnikání společnosti je kromě jiného provozování obchodní letecké dopravy, vývoj, projektování, výroba, testování, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel, jejich součástí a výrobků letecké techniky, zprostředkování obchodu a služeb, poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti Praha – Ruzyně Jih, zahrnující technické a provozní odbavení letadel na odbavovací ploše, odbavení cestujících a jejich zavazadel, služby při předletové přípravě a monitorování letu.

ABS Jets, a.s., podniká na území Slovenské republiky již od roku 2007, a to prostřednictvím své organizační složky nazvané: ABS Jets, a.s., organizační zložka, se sídlem M. R. Štefánika, Bratislava, 823 11 Slovenská republika, IČO: 43811914, jež je zapsána v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu Bratislava III, oddiel: Po, vložka č. 1532/B.

Vedoucí této organizační složky je Ing. Andrea Brdiarová.

### Vlastnická struktura společnosti platná a účinná k 31. prosinci 2025:

- J&T PRIVATE EQUITY GROUP LIMITED, se sídlem Klimentos, 41-43, Klimentos Tower, 2nd Floor, Flat/Office 22, Nikósie 1061, Kyperská republika: 50 % zaknihovaných kmenových akcií na jméno s omezenou převoditelností
- BRIDGEHILL LIMITED, se sídlem Spyrou Kyprianou, 18, Flat/Office 301, P.C. 1075, Nikósie, Kyperská republika: 50 % zaknihovaných kmenových akcií na jméno s omezenou převoditelností

Výroční zpráva reflektuje aktivity všech provozních středisek v bázi Praha (Správa letadel, Letový úsek, Technický úsek, CAMO – Řízení zachování letové způsobilosti, oddělení Charter & Travel, Odbavování letadel, Provozní dispečink), provozních středisek bratislavské báze (Traťová údržba letadel, Odbavování letadel) a podpůrných útvarů celé společnosti.

**Společnost v letošním roce nenabyla žádné vlastní akcie a nepodniká žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje. Významné následné události k datu výroční zprávy, jež mají vliv na hospodaření společnosti, jsou uvedeny v příloze v účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy.**

