



15 LET JEDNÉ FIRMY PŘÍBĚH 2019

 **ABS JETS**

LETOS JSME SE PODÍVALI



15 LET, JEDNÉ FIRMY **OBSAH**

Úvodní slovo.....	06
Bylo nebylo	08
Naše vášeň.....	12
Kdo nás vede k úspěchům.....	16
Správa letadel.....	18
Letový úsek.....	20
Technický úsek.....	22
Oddělení řízení zachování letové způsobilosti – CAMO.....	24
Oddělení Charter & Travel.....	26
Oddělení odbavování letadel.....	28
Oddělení provozního dispečinku.....	30
Oddělení řízení jakosti a bezpečnosti	32
Oddělení lidských zdrojů	34
Oddělení správy objektů	36
IT oddělení.....	38
Oddělení marketingu.....	40
Finanční úsek	42
Sociální odpovědnost a životní prostředí.....	44
Věda a výzkum	46
Klíčové cíle a obchodní plán na rok 2020	48
Finanční report.....	52

ÚVODNÍ SLOVO

Vážené dámy a pánové, milí přátelé,

rok 2019 se nesl ve znamení 15. výročí založení společnosti ABS Jets. V jeho průběhu došlo k několika významným změnám, zejména v naší mateřské flotile. Počátkem roku se flotila námi provozovaných Gulfstreamů, které patří mezi bussiness jety k absolutní špičce, opět rozrostla o další typ G650. V polovině roku jsme pak rozšířili naše obchodní portfolio o divizi vrtulníků, což představuje další ze zlomových okamžiků v rámci růstu ABS Jets.

Rok 2019 byl úspěšný napříč celou společností. Oddělení operačního dispečinku zaznamenalo rekordních 5 250 letů naplánovaných do více než 550 destinací. Obdobně na tom byl i Technický úsek, kde tým našich mechaniků dosáhl 47 602 odpracovaných hodin, tedy o 5 % více v porovnání s rokem 2018. V údržbovém centru se na údržbě vystříдалo 80 letadel ze 16 zemí. Na Letovém úseku jsme letos v komerčním provozu odlétali úctyhodných 4 243 letových hodin během celkem 2 225 letů a denně letouny v naší správě nalétaly v průměru 11,5 letové hodiny.

ABS Jets se nadále drží svého dlouhodobého cíle, což je neustálé zefektivňování firemních procesů, tak abychom udrželi vysokou úroveň VIP služeb a také náš závazek bezpečnosti vůči klientům. Proto proběhlo celkem 57 auditů letových operací, údržby, letové způsobilosti, odbavování letadel a externích dodavatelů návazných služeb a zároveň jsme provedli 24 tréninkových školení řízení bezpečnosti pro jednotlivá oddělení. Dále úspěšně zavádíme integrovaný informační systém ERP (Enterprise Resource Planning), který tvoří nedílnou součást rozvoje a optimalizace všech procesů napříč firmou.

Společnosti ABS Jets se podařilo za 15 let její existence úspěšně etablovat na českém, slovenském i zahraničním trhu s privátní leteckou dopravou. I přes pandemii v roce 2020, která zásadním způsobem postihla globální letecký průmysl, máme všechny předpoklady, abychom se s touto výzvou úspěšně vypořádali. Do budoucna tak očekáváme další dynamické roky zdravého růstu, plné zajímavých projektů a práce.

Na závěr bych rád poděkoval celému týmu ABS Jets za loajalitu a odvedenou práci. Mé díky zároveň patří akcionářům, klientům a obchodním partnerům, kteří jsou neodmyslitelnou hnací silou našeho rozvoje.

Marcel Dostal
předseda představenstva



BYLO NEBYLO ...

2004

Dne 30. listopadu 2004 vzniká letecká společnost ABS Jets. Začínáme s třiceti zaměstnanci a dvěma jety (Cessna Citation Bravo a Embraer Legacy 600), osvědčením leteckého provozovatele (AOC) a oprávněním k údržbě a opravám letounů podle předpisu Part-145.

2005

Do správy získáváme další Embraer Legacy 600 a Cessnu Citation Bravo. Vzniká nový úsek Řízení zachování letové způsobilosti (CAMO).

2006

ABS Jets má na kontě 2 370 letových hodin.

2007

ABS Jets se stává autorizovaným servisním střediskem Embraeru, je nás 100 zaměstnanců. Do flotily zařazujeme letoun Bombardier Learjet 60XR a další Embraer Legacy 600.

2008

Vzniká nové oddělení: Provozní dispečink ABS Jets. Získáváme certifikát poskytování služeb plánování a podpory letů. Zároveň se stáváme autorizovaným handlingovým poskytovatelem. Letadlová flotila se opět rozrůstá a na konci roku provozujeme 4 letadla brazilského výrobce Embraer.

2009

The Best Business Aviation Company Award – ocenění nám je uděleno magazínem Overseas Living. Získáváme autorizaci poskytování handlingových služeb vlastní flotile na letišti v Bratislavě. Také získáváme oprávnění provádět údržbu na letadlech s registrací Aruby. Tento rok zařazujeme do flotily již páté Embraer Legacy 600.

2010

Bratislavská báze je schválena pro traťovou údržbu letadel.

2011

Otevření hangáru N v Praze.

BYLO NEBYLO ...

Jsou nám udělena dvě nová ocenění od NBAA – Commercial Business Flying Safety Award and Aviation Support Services Safety Award. Poprvé získáváme mezinárodní certifikaci kvality a bezpečnosti: IS-BAO Stage I. Tento rok získáváme do správy první Embraer Legacy 650.

2013

ABS Jets získává oprávnění provádět údržbu na letadlech s ruskou registrací. Získáváme certifikace IS-BAO Stage II.

2015

Získáváme certifikaci IS-BAO Stage III. Do flotily zařazujeme druhý Gulfstream G550.

2017

První vrtulník (Airbus H145) v historii ABS Jets a Gulfstream G650 přivítání do komerčního provozu. Na konci roku 2019 tak provozujeme 12 letadel + 1 helikoptéru.

2019

2012

Získáváme ocenění Commercial Flying Safety Award udělené asociací NBAA (9 let a 21 177 letových hodin bez nehod, poškození zavazadel či zranění osob). Do správy letadel přibyl letoun Embraer Phenom 300.

2014

Získáváme druhé ocenění Commercial Flying Safety Award (11 let a 26 937 letových hodin bez nehod, poškození zavazadel či zranění osob) a Aviation Maintenance Department Safety Award za přispívání k bezpečnosti provozu obchodních letadel poskytováním odborné údržby, taktéž udělené asociací NBAA. ABS Jets získává oprávnění provádět údržbu na letadlech s tureckou registrací. Do flotily vítáme první Gulfstream G550 a zároveň druhý Embraer Legacy 650.

2016

Překračujeme hranici 30 000 letových hodin bez incidentu, získáváme mezinárodní certifikaci IS-BAH (International Standard for Business Aircraft Handling).

2018

Stáváme se členy prestižní asociace GAMA (The General Aviation Manufacturers Association). Dosahujeme certifikace IS-BAH Stage II.

NAŠE VÁŠEŇ

1x



GULFSTREAM G650

2x



GULFSTREAM G550



NAŠE VÁŠEŇ

6x



EMBRAER LEGACY 600/650

1x



AIRBUS H145



KDO NÁS VEDE K ÚSPĚCHŮM



Radek Dousek
Chief Finance Officer



Jan Kralik
Accountable Manager / Chief Operating Officer



Štefan Kukura
Flight Operations Manager



Martin Orlita
Quality, Safety
and Security Manager



Michal Pazourek
Director of Ground Operations



Eva Stoklasova
Legal Advisor



Sébastien Albouy
Chief Technical Officer



Andrea Brdjarova
Chief Executive Officer

NEJLÉPE POD NAŠÍ STŘECHOU

„Pozorovat rast našej spoločnosti od jej zrodu je pre mňa úžasný zážitok. Na začiatku bolo lietadlo, dvadsaťsedem zamestnancov, pár klientov, ktorí mali záujem o business jets lietanie, a ... všetci sme začínali, učili sa a snažili sa jednak niekam napredovať a zároveň nesklamať. Bez našej vzájomnej dôvery, spoľahlivosti, poriadnej dávky entuziazmu a viery, že to čo robíme má zmysel, by sme dnes nemali za sebou tak úspešných 15 rokov. A preto moje obrovské ďakujem patrí všetkým, ktorí boli na začiatku, prichádzali v čase a nadalej budú s firmou rásť, budú zväčšovať jej hodnoty a posúvať latku ešte vyššie. Prajem si, aby sa naši ľudia nadalej zdokonaľovali a seberealizovali v oblastiach svojich pôsobností, a boli spokojnými a pyšnými zamestnancami, ktorí majú spoločný cieľ.“

Na počátku všeho bylo letadlo. Pak druhé, třetí, ... Letadel přibývá a my je stále s radostí počítáme. Loni jsme však do naší flotily přivítali skutečně exkluzivní model amerického výrobce Gulfstream Aerospace G650, který se svými vlastnostmi řadí k tomu nejlepšímu, co výrobce nabízí, a zároveň k absolutní světové špičce v kategorii business jetů.

Významným milníkem pro celou společnost bylo rozšíření stávající certifikace pro provoz obchodní letecké dopravy o dopravu vrtulníků. Na přelomu května a června 2019 jsme z výrobního závodu v Německu převzali a vzápětí zařadili do flotily zbrusu nový vrtulník Airbus H145. Tento krok byl spojen s mnoha administrativními i technologickými výzvami, na něž bylo zapotřebí se připravit, abychom úspěšně získali všechna příslušná oprávnění.

V posledním kvartálu se společnost začala intenzivně připravovat na další exkluzivní přírůstek, čímž je třímotorový Falcon 7X, jediný svého druhu v České republice. Tento projekt přesáhl do roku 2020.

Uplynulý rok potvrdil pozici ABS Jets jakožto největšího provozovatele business jetů v České a Slovenské republice vzhledem k počtu letounů a jejich velikosti. ABS Jets je také jedním z nejvýznamnějších provozovatelů v regionu střední Evropy.



Andrea Brdiarová
Chief Executive Officer

KABINA A KOKPIT – NÁŠ DRUHÝ DOMOV

„Před 16 lety jsem měl tu čest stát u počátku ABS Jets, kdy jsme jako malá firma s rodinným duchem začínali se dvěma posádkami a malým letadlem. Rozrostli jsme se do úspěšné firmy a dnes létáme v počtu 45 pilotů a 22 palubních průvodčích.“

Piloti dopravních letadel mají ve své práci bezesporu ten nejhezčí výhled z kanceláře. U nás se tomuto privilegii v roce 2019 těšilo celkem 34 pilotů. Z kabiny pro cestující ho s nimi sdílelo 20 palubních průvodčích. Pro našich šest letounů Embraer Legacy 600/650 se jednalo v průměru o 22 pilotů a 13 palubních průvodčích, pro tři modely letadel Gulfstream se počet držel na 12 pilotech a 7 palubních průvodčích. Pro vrtulník byli k dispozici tři piloti.

Naše posádky v komerčním provozu v roce 2019 odlétaly celkem 4 243 letových hodin během 2 225 letů. Každý den jsme odlétali v průměru 11,5 letové hodiny a uskutečnili každé 4 hodiny vzlet a přistání. Několik desítek z celkového počtu rotací bylo uskutečněno do exotických destinací, jako je Kuba, Čína, Maledivy, Karibik, Indonésie, Filipíny nebo Seychely. Náš Embraer Legacy 600 dokonce zkraje roku úspěšně absolvoval cestu kolem světa s přistáními v USA, na Havaji, Tahiti, Novém Zélandu a v Austrálii. Na této cestě letoun pobyl bezmála tři měsíce.

Svět letectví a jeho pravidla se neustále vyvíjejí. Aby náš letový personál zůstal na špici, bylo zapotřebí zorganizovat 362 pozemních školení a výcviků na simulátorech. Každý pilot ABS Jets strávil v učebně nebo samostudiem on-line v průměru za rok 36 hodin a palubní průvodčí 20 hodin. Při pravidelném výcviku a přezkoušení naši piloti odlétali na simulátorech více než 285 hodin.

V rámci výcviku pro Upset Prevention and Recovery, který je dnes už neodmyslitelnou součástí přípravy profesionálního pilota, většina našich posádek absolvovala kromě tréninku na simulátoru i praktický výcvik v akrobatickém letadle. Zaletět si akrobacii v rámci pracovní doby, i v tom jsme unikátní.

Nejen piloti, ale i naše letušky procházejí intenzivními tréninky, aby zajistily klientům kromě perfektního servisu především bezpečnost v kabině. V souvislosti s naším letadlovým nováčkem (Gulfstream G650) jsme vyslali dvě letušky na týdenní základní výcvik do amerického Savannah. Dále jsme ve druhé polovině roku 2019 začali připravovat změnu licencování letušek v souladu s novou směrnicí Úřadu pro civilní letectví. Pro ABS Jets to znamená především administrativní činnost v podobě aktualizace manuálů, postupů a interních předpisů a v neposlední řadě změnu v organizaci výcviků.

Štefan Kukura
Flight Operations Manager

PÉČE NADEVŠE

„Od spatření světla světa MRO se ABS rozrostla a stala se uznávanou značkou, jejíž základy stojí na kvalitě odvedené práce, na poměru cena/výkon a na důvěře. Trh pracovních sil je značně kompetitivní, proto se na Technickém úseku soustředíme na rozvoj zaměstnanců a zlepšování interních procesů. Cílem této dlouhodobé strategie je zajištění silné zaměstnanecké loajality. V roce 2019 se oddělení podařilo dosáhnout výnosů, které výrazně převyšují stanovené cíle. V následujících letech jsme připraveni přivítat nové talenty, kteří pomohou šířit dobré jméno ABS Jets.“

Technické a údržbové centrum ABS Jets je srdcem naší společnosti. Pečuje nejen o naši domovskou flotilu v bázích v Praze a Bratislavě, ale také o letouny našich klientů z celého světa. Jsme certifikovaným poskytovatelem těžké a traťové údržby pro letadla Embraer a Gulfstream.

Stejně jako v roce 2018, tak i vloni trh práce zaznamenal obrovskou poptávku po kvalifikované pracovní síle. Přijali jsme proto řadu opatření s cílem zabránit ztrátě obtížně nahraditelných kolegů, ať už v podobě navýšení platů, nabídek kariérního růstu, nebo přímého rozvoje dovedností formou mentoringu a školení. Velký důraz byl kladen také na vzdělávání středního managementu, především pak v oblasti soft dovedností. Jsme přesvědčeni, že jen opravdu spokojený a motivovaný tým může odvádět efektivní práci. Ruku v ruce s navyšováním efektivity práce přišel také pokles závislosti na externích zdrojích, což se pozitivně projevilo na ziskové marži.

Zkušenosti však nemohou být jen pozitivní. Letos jsme se potýkali s několika událostmi, které ovlivnily výslednou kvalitu. Přes všechny používané technologie a náčiní jsme stále jen lidé. Avšak schopnost identifikovat problémy, přijmout za ně odpovědnost a tvrdě pracovat na jejich řešení patří mezi naše hlavní přednosti. Neustále pracujeme na tom, aby značka ABS Jets zůstala zárukou nejlepšího MRO servisu na trhu.

V červenci 2019 náš nový technický ředitel inicioval založení řídicího výboru pro autorizovaná servisní střediska Embraer (EASC). Jeho smyslem je zajistit například efektivní distribuci dílů nebo společné řešení problémů servisních poskytovatelů, kteří se stali členy výboru, přímo se společností Embraer. Prvním projektem se staly optimalizace procesu renovace a opravy pneumatik a kol podvozků, které

byly nasmlouvány jednotlivými EASC. Řídicí výbor Embraerem autorizovaných servisních středisek a vzájemná koordinace jeho členů pro společnost ABS Jets přitom neznamena jen potencionální zdroj dalších zisků, ale také příspěvek k ochraně životního prostředí. Diskutované lokální řešení oprav a údržby místo přelétávání do vzdálených servisních středisek odlehčí naší planetě a sníží náklady majitelů a provozovatelů letounů.

Konec roku 2019 byl hektický především pro tým Logistiky. Kvůli avizovanému výpadku on-line systému společnosti Embraer, a tudíž omezené dostupnosti náhradních dílů během plánovaných údržeb a AOG podpory (podpory během technické závady letounu), musel tým Logistiky pečlivě napláňovat a zajistit zásoby před koncem roku 2019, aby tato událost plánovaná na leden 2020 neměla žádný finanční ani provozní dopad na aktivity společnosti ABS Jets.

Zaměstnanci údržbového centra i přes počáteční skluz v prvním kvartálu vykázali na konci roku 2019 rekordní výnosy z prodeje produktu těžké údržby za celou dobu historie společnosti. A protože se jedná o nejtechničtější úsek naší společnosti, sluší se na závěr uvést několik čísel. Zaměstnanci údržbového střediska loni vyfakturovali účtyhodných 47 602 hodin práce, což je o 5 % více než v roce 2018. Údržba proběhla na 80 letadlech z celkem 16 zemí.



Sébastien Albouy
Chief Technical Officer

LETOVÁ ZPŮSOBILOST VŽDY ZACHOVÁNA

„Během uplynulých patnácti let jsme museli, doslova na zelené louce, vytvořit zcela nové oddělení CAMO, které v roce 2005 přikázala EASA vytvořit všem komerčním provozovatelům. Nejprve jsme museli nastavit odpovídající prostředí a postupy zachování letové způsobilosti pro malý typ Cessna Citation 550 Bravo. Následoval krok zavést do provozu větší letoun Embraer 135 BJ Legacy, na kterém jsme nabrali nejvíce zkušeností v součinnosti s údržbou prováděnou v ABS Jets. Dalším velkým krokem bylo zavedení typu Gulfstream G550 a G650, kde jsme se museli učit nové struktury technické dokumentace a kde jsme již neměli tak zásadní background. Posledním milníkem CAMO oddělení bylo zavedení helikoptéry typ Airbus H145. K tomuto zcela odlišnému stroji jsme museli přistoupit s naprosto čistým stolem, učit se a vytvořit vše úplně od nuly.“

CAMO je nesmírně důležitou podporou v rámci správy a údržby letadel z mateřské flotily ABS Jets i externích klientů. Loňský rok byl důležitý zejména pro naši mateřskou flotilu, která se rozrostla o dva zcela nové typy – business jet Gulfstream G650 a helikoptéru Airbus H145. Protože každý typ vyžaduje naprosto odlišné technologické postupy a procesy, vyžadovalo zařazení těchto strojů implementaci úplně nových procedur. Díky pečlivé přípravě, která probíhala už od roku 2018, dopadlo vše podle plánu.

Naši CAMO specialisté se během své práce musí umět vypořádat s nečekanými situacemi i náhlými změnami. Díky tomu jsme schopni našim klientům garantovat nejen bezpečné létání, ale také zajistit snížení svých nákladů a adekvátně reagovat na nepředvídané změny. Jeden z našich klientů se nečekaně rozhodl prodat svůj Embraer 135BJ Legacy. V extrémně krátkém časovém úseku jsme se postarali o včasné předání veškeré dokumentace a technického deníku novému majiteli. Další klient letos svou letku naopak rozšířil o Embraer Legacy 650 a našemu týmu svěřil zachování jeho kontinuální letové způsobilosti. Jiný klient se bez

předchozího upozornění rozhodl změnit imatrikulaci svého letadla. Ač se může zdát tento akt jednoduchým krokem, vyžaduje spoustu administrativy a přípravy s tím spojenou. I takovou situaci jsme však zvládli vyřešit včas a k plné spokojenosti klienta.

Tým CAMO ve spolupráci s kolegy z traťové údržby loni úspěšně provedl v prostorách hangárů ABS Jets vůbec první střední údržbu 2A-check na letounu Gulfstream G550 z mateřské flotily. Jedná se o historický milník, který nám umožní v budoucnu tuto inspekci provádět i na letounech jiných operátorů.

Podle plánu v roce 2019 proběhla rovněž implementace komunikačních a navigačních systémů FANS-1/A a ADS-B Out do všech letadel z letky ABS Jets s výjimkou dvou letadel, které čeká změna v první polovině roku 2020.

Druhá polovina roku se nesla ve znamení přípravy na další potenciální přírůstek do naší rodiny spravovaných letounů. Případné rozšíření kapacity se obešlo bez navyšování počtu našich CAMO specialistů.



Stanislav Kučera
Continuing Airworthiness Manager

VŠUDE NA ČAS

„Pracovat pro firmu, která je lídrem na trhu v business aviation, je pro mě radostí. Během mého téměř čtyřletého působení jsem byla svědkem růstu celé firmy a stejně tak i mého oddělení. Také já jsem se v tomto prostředí mohla profesně posunout a za tuto příležitost děkuji. Těší mě spolupracovat s odborníky v oboru, což mě velmi inspiruje.“

Rok 2019 byl pro naše kolegy z Travel managementu a Jet Charter a Brokerage oddělení obzvláště náročný – došlo totiž k jejich spojení pod hlavičku nového Charter & Travel Department. Implementace nových procesů, školení členů jednotlivých týmů a celková stabilizace nového oddělení zaplnily celou první polovinu roku.

Toto sloučení však přineslo mnoho nových impulzů. Pomohlo nám vytvořit nový komplexní produkt, který citelně zvýší kvalitu služeb pro naše klienty. Získali jsme rovněž několik nových konzultantů, kteří za skutečně krátkou dobu velmi posunuli oddělení dopředu.

Jako každá změna, i tato se však neobešla bez zádrhelů. Hlavním problémem byla počáteční fluktuace zaměstnanců. Nábor, školení a snaha o vytvoření loajálního, samostatně fungujícího a motivovaného týmu se v kontextu současného pracovního trhu ukázalo jako nesmírná výzva, která rozvoj nového oddělení přibrzdila.

Cílem oddělení Charter & Travel je zařizovat malé detaily, které vytvoří výjimečný zážitek. Patří mezi ně nejen zajištění privátního letounu, ale také například limuzíny nebo helikoptéry na cestu z letiště a ubytování podle přání klienta – od prověřených pětihvězdičkových řetězců až po butikové hotely a privátní vily v exkluzivních lokalitách. Tyto služby přitom neposkytujeme jen externím klientům, ale také v rámci podpory posádkám, technickým pracovníkům a dalším kolegům během služebních cest.

Neustále pracujeme na rozšiřování sítě globálních partnerů, která nám umožňuje poskytovat výše uvedené služby s maximální kvalitou a za přívětivé sazby ve většině destinací. Loňský rok byl velmi úspěšný také co do počtu uskutečněných letů. Nejsilnějším měsícem byl červen, kdy náš tým zprostředkoval 50 letů s celkovou délkou přes 70 letových hodin. Celkový počet letů za rok 2019 přesáhl 380, což činí více než 570 letových hodin. Nové akvizice probíhaly v podobném tempu jako předchozí rok. Podařilo se nám získat 14 nových klientů z externích zdrojů.

Vytvořením Charter & Travel Department se společností ABS Jets podařilo vytvořit prémiovou službu vysoce luxusního cestování, která je ve své podobě na lokálním trhu zcela jedinečná. Kolegové z tohoto oddělení se podílejí na exkluzivních cestách do Afriky, Kanady, Středního východu nebo do Karibiku.

I přes zmiňované slučování úseků a vyšší fluktuaci dosáhl oddělení rekordního hospodářského výsledku.

Lucie Hanzlíčková
Charter and Travel Manager

POZEMNÍ ASISTENCE K VAŠIM SLUŽBÁM

„Na handlingu jsem od jeho úplného počátku v roce 2008 a byl jsem svědkem jeho dynamického a úspěšného vývoje. Z několika málo lidí a pár rotací denně jsme se proměnili v prosperující dvacetičlenný tým s necelými 2 400 rotacemi v roce 2019. Jsme největší a nebojím se říct, že nejlepší business aviation handling v Praze s více než 65% podílem na trhu. Jsem hrdý na to, že mám tu čest ho vést a dál rozvíjet.“

Služby pozemního odbavení naše společnost poskytuje jak v Praze, tak v Bratislavě. Pro obě oddělení to byl rok několika změn. Jednalo se zejména o personální změny v managementu pražské i bratislavské báze. V Bratislavě byly změny spojeny se zavedením dvou nových bázovaných letadel. Jak již bývá pravidlem, i v roce 2019 bylo kromě standardních letů všeobecného a businessového létání odbavováno i několik letů spojených se sportovními a kulturními událostmi. Největší událostí byla podpora novému transportnímu letadlu Embraer KC-390 během několikadenní návštěvy střední Evropy.

V listopadu byla do užívání zařazena nová technika v podobě nového vozidla vyšší třídy pro pražskou bázi. Díky tomu mohl být zahájen provoz rozvozu posádek externích letadel vlastními silami a v odpovídající kvalitě. Zároveň byla zahájena rekonstrukce salonku pro posádky, jejíž dokončení se očekává počátkem roku 2020. Z provozních záležitostí stojí za zmínku optimalizace ceníků a příprava na plný provoz pro odbavování třetích stran v Bratislavě.

Celkově bylo odbaveno více než 2 300 letů na základně v Praze a 700 v bázi Bratislava.

Vladimír Nedělka

Ground Handling Manager

LÉTÁME PODLE PLÁNU

„Když porovnáám dispečink při mém nástupu v roce 2008 a nyní, tak vidím obrovský vývoj a kus práce, který už za námi zůstal. Technologický pokrok je jedna věc. Zde jsme se dostali od tabulek v Excelu a tužky s papírem až po každodenní využití nejrozličnějších leteckých softwarů a aplikací v počítačích nebo tabletech. Služby OCC se i díky tomu dostaly během několika let na takovou úroveň, že zvládneme nejen poskytovat nejvyšší možný servis naší flotile, posádkám a klientům, ale vybudovali jsme si zároveň i skvělé renomé v leteckém světě. To vše by ale nebylo možné bez skvělých dispečerek a dispečerů, kteří na OCC od jeho založení pracovali. Někteří z nich, kteří byli u počátků OCC, jsou dnes dokonce ve vedení celé firmy, a to se počítá.“

Komplexních služeb operačního dispečinku v roce 2019 využívala jak mateřská flotila, tak stoupající počet externích klientů. Hlavním cílem oddělení pro uplynulý rok bylo udržení vysoké kvality služeb a zjednodušování procesů.

Během roku se oddělení muselo potýkat s několika odchody, a to zejména před hektickou letní sezonou. Nové dispečery se podařilo velice rychle zacvičit a bezproblémově zapojit jak do podpory letů do tradičních destinací, tak i náročnějších letů spojených například s filmovým festivalem v Cannes, Velkou cenou Monaka nebo finále fotbalové Ligy mistrů v Madridu.

Z provozního pohledu dále stojí za zmínku naplánování cesty kolem světa pro jeden z letounů Legacy 600 provozovaných naší společností, naplánování několika kalibračních misí a dodávacích letů, tedy letů, kdy je nové letadlo předáváno majiteli.

Převládajícím trendem bylo jednoznačně větší množství dálkových letů. Nejdelší z nich, a shodou okolností i nejdelší v celé historii společnosti, byl let Gulfstreamu G550 z Prahy do Jakarty. Ten vzdálenost 11 400 kilometrů překonal za 13 hodin 35 minut.

Celkově oddělení dispečinku naplánovalo 5 250 letů do více než 550 destinací. Tradičním trhem byla opět Latinská Amerika, zejména pak brazilská klientela. Chod dispečinku se opíral o spolehlivá a dobře prezentovatelná BI data. Díky tomu bylo realizováno několik smluvních úprav s našimi klienty a rovněž možnost aktualizace cen za nabízené špičkové služby.

Důležitým milníkem i v tomto oddělení bylo zařazení letounu Gulfstream G650 a vrtulníku Airbus H145 do mateřské flotily. Zejména vrtulníkový provoz přinesl ze své podstaty celou řadu nových zkušeností a poznatků v oblasti plánování.

Michal Šalanda
OCC Manager

BEREME LÉTÁNÍ VÁŽNĚ

„Každý z nás je jiný. A je to dobře, protože to dělá život pestrým a zajímavým. Když to ale přeneseme do složité organizace, jakou ABS Jets díky své velikosti a různorodosti aktivit v letectví bezesporu je, začíná mít ta pestrost zajímavý rozměr. V malých firmách, kde se obvykle sejdou lidé podobných názorů a přístupů, to není tak zřetelné. Ale pokud chcete ve větší firmě vybudovat a udržet to, co je předním zájmem klientů ve vztahu k privátní letecké dopravě – přesnost, spolehlivost, kvalitu a bezpečnost, je nutné vybudovat systém. Takový systém, který v údržbě letadel a jejich obsluze, přípravě letů a samotném létání zajišťuje výše zmíněné, a současně svou nenápadnou existencí dává prostor pro potřebnou flexibilitu. To, co mě v ABS Jets baví a motivuje, je skutečnost, že se zde sešli lidé, kteří toto pochopili a společně můžeme tento systém budovat a vylepšovat. Je totiž skvělé se ohlédnout a vidět, že jdeme správným směrem.“

Zařazení letounu Gulfstream G650 do mateřské flotily a zahájení vrtulníkového provozu s úplně novým strojem, vrtulníkem Airbus H145, představovaly zásadní událost pro většinu oddělení. Řízení jakosti a bezpečnosti nevýjimaje.

Překonání obou těchto mezníků jednoznačně prokázalo schopnost naší společnosti fungovat jako jeden profesionální tým ve všech oblastech činnosti. Použití dobře zavedených a vyladěných interních procesů, kontrolních seznamů a šablon pro zvládnutí fází dodávek a operací, zahájení těchto projektů spolu se zkušenostmi týmu a školením vedlo k úspěšnému a hladkému dosažení stanovených cílů. Oddělení kvality a bezpečnosti je hrdé na to, že má pevnou roli v utváření výše uvedených procesů, poskytuje stálou spolehlivou podporu a je neodmyslitelnou součástí každodenního provozu.

Oddělení kvality a bezpečnosti se v roce 2019 zaměřilo na další velmi důležitý cíl. Na základě negativní zpětné vazby na externí výcvikové středisko od letového, technického a pozemního personálu ABS Jets jsme se rozhodli vytvořit novou pracovní pozici interního instruktora, který bude pokrývat pravidelný výcvik

v oblasti optimalizace činnosti posádky (CRM) a práci s lidskými faktory.

Hlavními výhodami, které tato změna přinesla, jsou podstatně vyšší kvalita školení a současně nižší finanční náročnost ve srovnání s externím výcvikovým střediskem. Náklady spojené s výcvikem a školením se nám tímto krokem podařilo snížit až o 70 %. Interní školení zaměřené na konkrétní témata se setkalo s velmi pozitivní odezvou u všech našich kolegů. Oddělení kvality a bezpečnosti proto zahájilo koncepční přípravu nového školicího oddělení. Věříme, že kromě dalších pozitivních efektů může zpětná vazba, kterou získáme během školení, přispět ke zkvalitnění provozu letky ABS Jets a její bezpečnosti v příštích letech.

Celkem naše oddělení kvality a bezpečnosti provedlo 14 školení Crew Resource Managementu pro naše posádky, jejichž délka odpovídala 24 celým dnům. Dvě školení zaměřená na práci s lidskými faktory trvala celkem dva dny. Dále proběhlo celkem 24 tréninkových sezení řízení bezpečnosti pro jednotlivá oddělení a 57 auditů letových operací, pozemního handlingu, údržby, letové způsobilosti a externích poskytovatelů služeb.



Martin Orlita

Quality and Safety Manager // Security Manager

PROFESIONÁLOVÉ A NADŠENCI

„HR oddělení se za posledních několik let výrazně změnilo a prošlo velkým vývojem. Z administrativního oddělení o jedné osobě se podařilo vybudovat plnohodnotné HR oddělení, které má mnohem více prostoru starat se o potřeby a rozvoj všech zaměstnanců a přinášet nové podněty, kam bychom v oblasti péče o zaměstnance mohli směřovat. Ale jako hlavní změnu a úspěch vidím to, že HR má v rámci vedení společnosti svůj hlas, kterému je nasloucháno. Pevně věřím, že tomu tak bude i nadále.“

Čísla se letos příliš neměnila. Přístup k rozvoji a benefitům našich profesionálů však ano.

Na konci roku 2019 měla společnost ABS Jets 206 zaměstnanců v hlavním pracovním poměru v České republice a 38 na Slovensku. V roce 2019 jsme se stejně jako v předešlém roce potýkali se zvýšenou fluktuací zaměstnanců, jelikož situace na trhu práce vesměs kopírovala stav z roku 2018.

I nadále jsme rozvíjeli spolupráci se školami a studenty středních odborných a vysokých škol. Tato spolupráce nám přinesla spoustu nových a kvalitních kolegů, ale také pomoc v nabitých letních měsících, kdy u nás mohli studenti absolvovat letní stáže či odborné praxe.

Na začátku roku 2019 jsme spustili nový benefitní systém, který vyzdvihuje loajalitu zaměstnanců a zjednodušuje poskytování odměn z hlediska administrativy jak pro zaměstnance, tak pro zaměstnavatele. V průběhu roku jsme se s novým systémem sžívali a učili pracovat. Jelikož nám záleží na využitelnosti zaměstnaneckých benefitů, sbírali jsme v průběhu roku připomínky a zavedli drobné úpravy s platností od začátku roku 2020.

Rok 2019 byl zaměřen na rozvoj zaměstnanců napříč úseky a na zlepšení interní komunikace. Zaměstnanci měli možnost účastnit se školení soft skills zaměřených na komunikaci, asertivitu, zvládání stresu, obchodní dovednosti, etiku a vyjednávání. Dále jsme pro zaměstnance, kteří pravidelně řídí služební vozidla, zajistili kurzy bezpečné jízdy a rozšířili jsme možnosti jazykové výuky. I nadále pokračujeme v rozvoji středního a vrcholového managementu formou workshopů, případně koučinků. Jednou z hlavních událostí v této oblasti pak byl na sklonku léta společný dvoudenní workshop, kde nejvyšší a střední management společně definoval strategii firmy na další tři roky. V roce 2019 jsme se zaměřili především na zdokonalování dovedností zaměstnanců z řad středního managementu a zároveň na napřímení a zjednodušení komunikace mezi managementem a řadovými zaměstnanci.

V roce 2019 jsme pro zaměstnance zorganizovali první all staff meeting, na kterém se mohli dozvědět, jak firma pokračuje v plnění stanovených cílů a jaký je výhled do konce roku 2019. Měli možnost klást otázky i směrem k nejvyšším manažerským postům. Dále jsme připravili dvě celofiremní akce a jednu speciálně pro bratislavskou bázi. V létě jsme soutěžili na motokárách a na vánočním večírku oslavili výročí 15 let existence ABS Jets. Na něm jsme měli možnost poděkovat devíti zaměstnancům, kteří jsou po celou tuto dobu součástí našeho týmu.

Kateřina Ruthová
HR Manager

MALE, AVŠAK NEPOSTRADATELNÉ ODDĚLENÍ

„Správa a údržba objektů je většinou brána jako samozřejmost. Všichni automaticky počítají s tím, že vždy a za všech okolností funguje vše na 100 %. To je naprosto v pořádku, ale při tomto vnímání je poměrně obtížné ‚vyniknout‘. Přesto si myslím, že uplynulý rok se nám docela povedl. Zlepšili jsme pracovní prostředí našich zaměstnanců několika dílčími revitalizacemi kancelářských a provozních prostor. Je zde ale jeden ‚počin‘, který bych rád vyzdvihl, a tím je úspěšné zvládnutí zdoluhavých příprav rekonstrukce centrální a jihovýchodní části Hangáru C. Není to ale o tom, že si tento splněný úkol ‚odškrtneme‘ a budeme si ‚užívat úspěchu‘. Je tomu právě naopak – jeho splnění před nás postavilo velkou výzvu, a tou je vlastní realizace, která nás čeká v roce 2020. Rád bych poděkoval všem kolegům a externím partnerům, kteří nám v našem úspěšném roce pomáhali.“

Správa objektu se stará o to, aby mohla fungovat ve své podstatě všechna ostatní oddělení. Stará se o revizi technologických celků a jejich zařízení, provádí pravidelné kontroly a veškerou potřebnou údržbu a opravy. A rok 2019 byl pro naše kolegy z tohoto oddělení veskrze pozitivním.

V uplynulém roce se nám podařilo dokončit LED osvětlení Jižní haly, které zlepšilo pracovní podmínky techniků při údržbě, a navíc přineslo úsporu nákladů na elektrickou energii. Podařilo se nám také vybudovat vlastní kompresorovou stanici, která kolegům z Technického úseku zajišťuje vyšší kvalitu dodávaného stlačeného vzduchu a nezávislost na dodávkách od externího dodavatele.

Po celý rok se oddělení Správy objektu podařilo zajišťovat fungování všech klíčových objektů a jejich zařízení tak, že nevznikly žádné škody a nedošlo k omezení provozu.

Klíčový úspěch také vidíme v zajištění potřebného stavebního povolení, ve výběru zhotovitelů a finálního schválení od představenstva společnosti ve věci rozsáhlé rekonstrukce kanceláří, která je plánována na rok 2020.

Mezi cíle 2020 patří instalace dálkového ovládání jeřábu Západní haly, rekonstrukce a vybavení denní místnosti techniků a již zmiňovaná revitalizace kanceláří, salonků, odpočinkových místností a podlahy nejstarší části objektu ABS Jets – Hangáru C. Právě poslední cíl vyžadoval dlouhodobou přípravu od získání stavebního povolení až po výběr generálního dodavatele stavby, která tým zaměstnávala v průběhu roku 2019.

Oldřich Mejstřík
Facility Manager

ZKOUŠELI JSTE TO VYPNOUT A ZAPNOUT?

„Práce v ABS Jets je prací teamovou. Většina kolegů pracuje v ABS Jets s nadšením. Dveře jsou otevřeny invencím a novým nápadům.“

Ke konci loňského roku jsme úspěšně uzavřeli implementační fázi nového systému plánování podnikových zdrojů (ERP), jež zahrnovalo zařazení nového účetního softwaru a nového controllingového a reportingového systému. Jednalo se bezesporu o největší projekt podobného charakteru napříč všemi úseky firmy, který jsme kdy realizovali. V roce 2020 bude následovat ladění všech funkcí tak, aby byli spokojeni nejen uživatelé z řad zaměstnanců, ale především klienti a obchodní partneři.

Zároveň byly v podstatném rozsahu integrovány obchodní systémy, které jsou pro společnost ABS Jets řešeny na míru. Změny si vyžádaly významné úpravy těchto systémů, stejně jako vyčištění datové základny společnosti. Provoz nového ERP systému byl zahájen v roce 2019 a připojování jednotlivých primárních systémů probíhalo postupně.

Vzhledem k zahájení pozemní obsluhy třetích stran na letišti v Bratislavě v roce 2020 realizujeme rozšíření našich systémů i o tuto oblast. Součástí nového ERP

systému je také kompletní BI řešení, které v roce 2020 výrazně podpoří schopnost ekonomického a finančního řízení společnosti.

Údržba a rozšiřování vlastního řešení obchodních systémů pro handling a dispečink jsou mimořádně náročné, a to jak finančně, tak časově. Proto plánujeme ve střednědobém horizontu jejich postupné nahrazení standardními, komerčně dostupnými systémy.

Co se technologické infrastruktury týče, v loňském roce úspěšně proběhla obnova diskových polí, firewallu a výměna páteřních switchů vnitropodnikové sítě.

Václav Kučera
IT Manager

BEZ MARKETINGU TO NEPŮJDE

V oddělení Marketingu proběhla po delší době personální výměna. Oddělení si vzala pod svá křídla Markéta Janatová, která se do té doby starala výhradně o Sales. Zcela logicky tak propojila dvě ruku v ruce jdoucí divize obchodu a marketingu.

Rok 2019 se nesl především v duchu oslav 15letého výročí existence ABS Jets na trhu. S motivem „15“ se mohli klienti a partneři setkávat v různých podobách během celého roku.

Máme za sebou první rok aktivního členství v nadnárodní organizaci GAMA (General Aviation Manufacturers Association), do které patří především nejvyšší představitelé všech předních světových výrobců letadel v oblasti business aviation a údržbových organizací. Kromě šíření dobrého jména ABS Jets nejen na domácí půdě organizace v americkém Washingtonu jsme se podíleli mimo jiné také na spoluvytváření řídicího výboru pro autorizovaná servisní střediska Embraer (EASC), kterému je věnován samostatný odstavec v šesté kapitole.

Rok 2019 byl významným v oblasti mezinárodního ocenění. Za zmínku stojí dvě individuální mezinárodní ocenění Flying Safety Award udělené našim zaměstnancům za kvalitu a bezpečnost ze strany severoamerické asociace NBAA. Velkým osobním, ale i firemním úspěchem je ocenění Michala Pazourka, Director of Ground Operations. Michal Pazourek si z výročního veletrhu NBAA-BACE, který se konal v Las Vegas, odvezl cenu „2019 Business Aviation Top 40 Under 40“, a zpečetil tak svůj jedinečný přístup a kontribuci do rozvoje odvětví a společnosti.

Tak jako každý rok, i loni bylo příjemnou povinností se na celofiremní rovině zúčastnit tradičního veletrhu EBACE v Ženevě. V září naše technické oddělení reprezentovalo ABS Jets na veletrhu privátního letectví RUBAE v Moskvě a v červenci se zúčastnilo konference TechCare pořádané výrobcem letadel Embraer. Oddělení OCC se tradičně prezentovalo na výstavách Schedulers and Dispatchers v San Antoniu a LABACE v São Paulu.

V rámci československého trhu se vedení spolu s obchodním oddělením zúčastnilo květnové akce společnosti Forbes Rodinná firma 2019, která se tentokrát konala ve Zlíně. ABS Jets tuto akci také finančně podpořilo.

Naši letečtí profesionálové a entuziasté podporují své kolegy z oboru letectví a podporují také letecký průmysl jako takový. Směrem k pracovnímu trhu se podařilo rozvíjet strategické partnerství s Fakultou dopravní ČVUT, zejména formou přednášek a účastí na kariérních dnech. Na odborné úrovni byla uspořádána přednáška pro Leteckou amatérskou asociaci ČR.

Za zmínku stojí taktéž podpora nadějného akrobatického pilota v bezmotorovém létání, Adama Tomana. Adam je studentem třetího ročníku střední školy letecké a výpočetní techniky v Odoleně Vodě. Již třetím rokem se intenzivně věnuje akrobacii v bezmotorovém létání, kde už stihl dosáhnout zajímavých úspěchů včetně druhého místa na Mistrovství ČR v kategorii Advanced.

Podpora letectví v České republice je jedním ze strategických cílů společnosti ABS Jets. K tomu neodmyslitelně patří také rozvoj mladých leteckých talentů. Společnost se proto rozhodla podpořit Adama Tomana v jeho aktivitách a stát se oficiálním partnerem jeho účasti na nadcházejícím Mistrovství světa v bezmotorové akrobacii.

„Jakmile začnete v letectví, jste jednou nohou v manželství. Bývá to vztah na celý život. S kolegy jsme v roce 2019 oslavili 15leté výročí. Pro mnohé z nich výročí znamenalo i jejich osobní jubileum. Je neuvěřitelné pozorovat firmu takto energickou a pulzující, neustále vyhledávající inovace a nové příležitosti a kontakt se špičkami z oboru. A proto nás to všechny baví a zůstáváme s ní v dobrém i zlém.“

Markéta Janatová
Sales & Marketing Manager



SEČTENO, PODTRŽENO

„V letošním roce jsme si prošli implementací ERP. Byl to náročný proces, který se netýkal jen financí, ale všech teamů napříč společností. Optimalizovali a čistili jsme procesy a ladili fungování jednotlivých oddělení. Rád bych na tomto místě poděkoval teamu Financí za trpělivost a spoustu práce a také za skvělou spolupráci napříč celou firmou – za nasazení, nadšení a nápady. ABS Jets je firma, kde všichni táhnou za jeden provaz, a to je základ pro úspěšnou společnost.“

Společnosti ABS Jets se loni u příležitosti 15letého výročí podařilo překonat plán tržeb o 15 %, což představuje meziroční růst o 17%. V největší míře k tomuto nárůstu přispělo oddělení údržby.

Celkové tržby přesáhly 1,85 miliardy Kč, přičemž zisk před zdaněním (EBT) je na úrovni 12 milionů Kč. Přes 6,6 milionů Kč jsme investovali do rozvoje obchodních a IT procesů. Od ledna 2019 účtujeme pomocí nového účetního softwaru. Spolu s touto změnou jsme integrovali účetnictví a všechny provozní systémy do jednoho ERP systému, nad nímž jsme vybudovali datový sklad spolu s BI (Business Intelligence) řešením. Díky implementaci nového komplexního ERP jsme připravili robustní controllingový nástroj, který nám umožňuje lépe alokovat a efektivně využívat naše interní zdroje. Můžeme tak finančně dohlížet nejen na jednotlivé služby nabízené našim zákazníkům, ale i na jednotlivé prvky daných služeb. Tím získáváme jedinečný přehled o jejich efektivitě.

V roce 2019 jsme se také zaměřili na proces finančního forecastingu, který nám umožnil efektivnější rozdělení zdrojů v čase.

V roce 2020 se zaměříme na optimalizaci controllingového systému, finanční řízení jednotlivých složek poskytovaných služeb a také doladění forecastingu tak, aby se finanční oddělení stalo spolehlivým partnerem pro obchodní rozhodování společnosti.

Radek Doubek
Chief Financial Officer

JEDNÁME SE ZODPOVĚDNOSTÍ

Sociální odpovědnost a péče o životní prostředí je neodmyslitelně protkána všemi firemními procesy ABS Jets. Kromě zcela samozřejmého plnění mezinárodních standardů se snažíme být o krok napřed a zavádět postupy, které tyto standardy převyšují.

Příkladem za všechny je využití služeb chráněných dílen, kterým jsme svěřili mimo jiné i výrobu marketingových předmětů pro naši společnost. Upřednostňujeme produkty (například kancelářské potřeby) a služby od těchto dodavatelů. Kromě přímé pomoci tím navíc pomáháme bořit zcela neopodstatněné předsudky o nízké kvalitě nebo nespolehlivosti těchto výrobců.

Velmi dobře si uvědomujeme, jak obrovský potenciál pro snížení nepříznivých emisí v osobní dopravě existuje, především pak co se týče spalování fosilních paliv. Loni jsme proto do našeho vozového parku zařadili vůbec první hybridní automobil, který rozhodně nebude tím posledním. Významné modernizace se dočkala také Jižní hala, která je nyní osvětlena výhradně LED žárovkami. Spotřeba elektrické energie se tímto krokem významně snížila.

Neustále se snažíme omezovat také spotřebu papíru. Naše posádky již několik let využívají pro předletové kontroly a práci s letovými plány iPady. Loni se k nim přidali i naši kolegové na zemi, kteří se vzdali

vytištěných schémat a nákrešů při údržbě a instalaci techniky. Naším dlouhodobým cílem je v rámci paperless přístupu snížit spotřebu papíru téměř na nulu.

Důležitým příspěvkem k ochraně životního prostředí je samozřejmě recyklace odpadu. Proto náš odpad třídíme v rámci celé firmy – na každém úseku a patře, přičemž ve stěžejních prostorách se nacházejí koše na třídění odpadu.

Připomeňme na tomto místě také řídicí výbor pro EASC, jehož vytvoření inicioval náš technický ředitel. Tento řídicí výbor totiž mimo jiné usiluje o vykonávání lokálních oprav letounů Embraer, což oproti přelétávání do vzdálených servisních středisek značně snižuje negativní dopad na životní prostředí. I zdánlivě ryze obchodní rozhodnutí tak zvyšuje náš příspěvek k udržitelnému rozvoji a dokládá náš závazek v péči o planetu.



POSOUVÁME SE

Vědecký pokrok a moderní technologie zasahují do stále většího počtu průmyslových oborů. Letectví samozřejmě není žádnou výjimkou. Společnost ABS Jets se neustále snaží objevovat nové příležitosti, které by mohly firmu posunout dopředu a ulehčit našim zaměstnancům práci. Zejména pak na technickém úseku počítáme s využitím přístrojů, které ještě před několika lety patřily výhradně na filmová plátna. Přemýšlíme například nad využitím rozšířené reality, která by technikům pomohla lokalizovat část letadla vyžadujícího údržbu nebo která by sloužila k tréninkovým účelům. Využitím umělé inteligence by dále technici byli schopni navrhnout servisní postup rychleji a nákladově efektivněji.

Využíváme také řadu technologií, které možná nejsou na první pohled tak vzrušující, nicméně přinášejí s sebou významné obchodní výsledky. Velký význam má náš integrovaný ERP systém rozšířený o Business Intelligence moduly. Jsme díky němu schopni propojit všechny úseky celé firmy, zjednodušit komunikaci a schvalování dílčích projektů. Analytická BI část tohoto systému nám umožňuje měřit výstupy a nabízet efektivní řešení alokace zdrojů.

V dohledné budoucnosti také budeme implementovat nový interní komunikační systém, od kterého si slibujeme především zjednodušení komunikace se zaměstnanci a usnadnění jejich orientace v rámci firmy. V současné době používáme zaměstnanecký intranet, který jak graficky, tak funkčně již neodpovídá trendům dnešní doby.



„Na začátku bylo pár zaměstnanců, pronajaté prostory v hangáru a dva malé tryskáče v zemi, kde privátní letecká doprava byl pojem ještě zcela neznámý. Cesta, která nás v dalších patnácti letech čekala, byla mnohdy trnitá, plná slepých uliček, jak už to tak u lídrů na trhu bývá. Rostli jsme a učili se, jak dodávat klientům dokonalý produkt, a přitom přirozeně a zcela nenápadně držet lat'ku kvality a bezpečnosti ve všem, čemu jsme se věnovali, na té nejvyšší možné úrovni. S postupným příchodem nových a nových tváří jsme se soustředili nejen na výsledný produkt, ale i na samotné aktéry tohoto úspěchu – naše zaměstnance. Dnes jsme mnohem dál než před patnácti lety. A díky konkurenci, která přirozeně okolo nás vznikala, máme dnes možnost dál růst a být ještě lepšími v tom, čemu se všichni s vášní, oddaností a respektem věnujeme.“

Jan Králík

Accountable Manager / Chief Operating Officer

A CO DÁL?

Klíčové cíle a obchodní plán na rok 2020

Management společnosti v září 2019 uspořádal dvoudenní workshop, na který pozval vedoucí jednotlivých úseků. Základní myšlenkou a očekávaným výstupem bylo zainteresování středního managementu do přípravy a návrhu dlouhodobé strategie, získání jejich podnětů a představ, jakým směrem by se měla firma posouvat. Po dvoudenním společném brainstormingu jsme charakterizovali pět základních oblastí a cílů, na které bychom se chtěli v následujících třech letech soustředit.

- Stát se vyhledávaným zaměstnavatelem a posílit tak zaměstnaneckou loajalitu.
- Rozvíjet naše zaměstnance a pomáhat jim správně uchopit svou roli ve firmě a zodpovědnost, která s ní přichází.
- Minimalizovat ekologický dopad našich aktivit.
- Využívat moderní technologie ve všech obchodních jednotkách.
- Rozšířit obchodní aktivity za účelem maximalizace zisku.

K naprostému naplnění těchto oblastí je také nutné stanovit konkrétní kroky. Pro rok 2020 jsme vytyčili následující cíle, které budou zároveň sloužit jako základní stavební kameny výše nastíněné strategie:

- V plánu je mimo jiné také zahájení implementace nového komunikačního nástroje, který by měl nahradit zastaralý firemní intranet.
- Budeme se více soustředit na komunikaci skrze sociální sítě a interní marketing.
- Ke konci roku 2019 se nám po mnohaleté snaze podařilo získat povolení od provozovatele letiště v Bratislavě k poskytování služeb odbavení letadel i externím klientům. V roce 2020 chceme tuto službu aktivně nabízet našim stávajícím klientům z letiště v Praze a všem ostatním klientům, kteří pro svou finální destinaci zvolí právě Bratislavu.

- V oblasti údržby letadel máme ambiciózní plán překonat vynikající výsledky z roku 2019 a soustředit se přitom na zajištění maximální kvality odvedené práce. Zároveň je v rámci plnění strategických cílů naší ambicí postupně implementovat nové technologie, a to například do oblasti výcviku techniků. S tím souvisí i nutnost posílit tým kvalifikovaných techniků.
- Budeme se soustředit na další investice i v oblasti vzdělávání zaměstnanců, kteří jsou klíčovým prvkem pro úspěch podnikání společnosti.
- Hodláme postupně rozšiřovat nastavenou spolupráci s univerzitami a odbornými školami v oboru letecké dopravy.
- Čeká nás rozsáhlá rekonstrukce stávajících prostor, která bude trvat téměř celý rok a na jejímž konci budeme mít nejen nové reprezentativní prostory, ale budeme moci zároveň nabídnout i dodatečné kancelářské kapacity k pronájmu partnerským společnostem.
- V Hangáru C bychom rádi provedli kompletní rekonstrukci podlahy.
- V prvním kvartálu čekají Technický úsek náročné a zdlouhavé revize na vlastní flotile. Nejsložitější kontrolou projde Embraer Legacy 600 po 16 letech provozu a druhý Embraer Legacy 600 po 12 letech provozu, u kterého se provede zároveň renovace podvozku.
- V průběhu roku 2020 očekáváme zařazení dalšího, minimálně jednoho nového letadla kategorie heavy jet do mateřské flotily.
- Budeme pokračovat v úspěšné implementaci metody kritického řetězce a pokusíme se najít přijatelné IT řešení, které by našemu týmu umožnilo těžit z automatizace řízení projektů.
- Aktivně se zapojíme do dění v rámci členství v asociaci GAMA, které nám umožní šířit povědomí o značce ABS Jets.
- Plánujeme stát se ambasadorem evropské asociace EBAA pro Českou republiku a podpořit tak místní rozvoj business aviation.

ABS JETS: PŘÍBĚH JEDNÉ FIRMY

Vydalo ABS Jets, a.s.

ABS Jets, a.s. vznikla 30. června 2004 zápisem do obchodního rejstříku. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 9421.

Sídlo společnosti a doručovací adresa:

ABS Jets, a.s., K Letišti 549 – Hangár C, 161 00 Praha 6 – Ruzyně, Česká republika.

Hlavním předmětem podnikání společnosti je kromě jiného provozování obchodní letecké dopravy, vývoj, projektování, výroba, testování, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel, jejich součástí a výrobků letecké techniky, zprostředkování obchodu a služeb, poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti Praha – Ruzyně Již, zahrnující technické a provozní odbavení letadel na odbavovací ploše, odbavení cestujících a jejich zavazadel, služby při předletové přípravě a monitorování letu.

ABS Jets, a.s. podniká již od roku 2007 na území Slovenské republiky, a to prostřednictvím své pobočky v zahraničí: ABS Jets, a.s., organizačná zložka, jež je zapsána v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Bratislavě I, oddíl B, vložka 1523/B.

Sídlo bratislavské báze a doručovací adresa:

ABS Jets, a.s., organizačná zložka, Letisko M. R. Štefánika, 823 11 Bratislava, Slovenská republika.

Vlastnická struktura společnosti platná a účinná k 31. prosinci 2019:

J&T PRIVATE EQUITY GROUP LIMITED, se sídlem Klimentos, 41-43, Klimentos Tower, 2nd Floor, Flat/Office 22, Nikósie 1061, Kyperská republika: 50 % kmenových akcií na jméno

BRIDGEHILL LIMITED, se sídlem Spyrou Kyprianou, 18, Flat/Office 301, P.C. 1075, Nikósie, Kyperská republika: 50 % kmenových akcií na jméno

Hlavní sídlo Praha, Česká republika

Web: www.absjets.com, e-mail: info@absjets.com
Obecné dotazy: +420 733 788 716, info@absjets.com
Správa letadel: +420 602 136 230, aircraftmanagement@absjets.com
Technický úsek / Údržba letadel: +420 733 788 206, maintenance@absjets.com
AOG hotline (24/7): +420 725 529 489, engineering@absjets.com
Travel Management (24/7): +420 733 788 792, travel@absjets.com
Soukromé lety (24/7): +420 733 788 792, sales@absjets.com
Odbavování letadel a hangárování (24/7): +420 725 747 997, handling@absjets.com
Provozní dispečink (24/7): +420 602 316 636, occ@absjets.com

Pobočka v zahraničí Bratislava, Slovenská republika

Web: www.absjets.com, e-mail: bts@absjets.com
Odbavování letadel a hangárování (24/7): +420 911 563 190, handlingbts@absjets.com
AOG Hotline (24/7): +421 911 748 546, engineering@absjets.com

Společnost v letošním roce nenabyla žádné vlastní akcie.

Významné následné události k datu výroční zprávy, jež mají vliv na hospodaření společnosti (včetně posouzení možného dopadu viru COVID-19), jsou uvedeny v příloze v účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy.

Na výroční zprávu se podílela všechna provozní střediska v bázi Praha: Správa letadel, Letový úsek, Technický úsek, CAMO (Řízení zachování letové způsobilosti), oddělení Charter & Travel, Odbavování letadel, Provozní dispečink, provozní střediska bratislavské báze: Lehká údržba letadel, Odbavování letadel a podpůrné útvary celé společnosti. Děkujeme!

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

ABS Jets a.s. čestně prohlašuje, že veškeré informace a údaje uvedené v této výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti nebyly vynechány.

V Praze dne 10.6.2020


Marcel Dostal
předseda představenstva


Andrea Brdiarová
členka představenstva

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

k 31. prosinci 2019
sestavená v souladu s českou účetní legislativou

Název společnosti:
ABS Jets, a.s.

Sídlo společnosti:
Hangár C, K Letišti 549, Ruzyně, 161 00 Praha 6

Právní forma:
Akciová společnost

Identifikační číslo:
271 63 628

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

k 31. prosinci 2019 (v tisících Kč)

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
a	b	c	Brutto	Korekce	Netto	Netto
			1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	1	1 137 190	- 227 325	909 865	793 450
B.	Stálá aktiva	2	614 762	- 211 880	402 882	412 912
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	3	37 869	- 32 470	5 399	3 151
B.I.2.	Ocenitelná práva	4	28 730	- 28 712	18	55
B.I.2.1.	Software	5	28 730	- 28 712	18	55
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6	3 838	- 3 758	80	101
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	7	5 301		5 301	2 995
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	8	5 301		5 301	2 995
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	9	576 893	- 179 410	397 483	409 761
B.II.1.	Pozemky a stavby	10	504 630	- 127 699	376 931	387 643
B.II.1.1.	Pozemky	11	74 134		74 134	74 134
B.II.1.2.	Stavby	12	430 496	- 127 699	302 797	313 509
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	13	71 650	- 51 711	19 939	22 074
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	14	613		613	44
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	15	44		44	44
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	16	569		569	
C.	Oběžná aktiva	17	503 035	- 15 445	487 590	364 043
C.I.	Zásoby	18	110 773	- 3 556	107 217	82 672
C.I.1.	Materiál	19	109 124	- 3 556	105 568	82 173
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	20	1 649		1 649	499
C.II.	Pohledávky	21	358 419	- 11 889	346 530	224 424
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	22	7 848		7 848	4 146
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	23	6 749		6 749	3 047
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	24	1 099		1 099	1 099
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	25	350 571	- 11 889	338 682	220 278
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	26	230 214	- 11 749	218 465	176 633
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	27	120 357	-140	120 217	43 645
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	28	7 510		7 510	6 176
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	29	6 919	-140	6 779	4 478
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	30	102 144		102 144	30 879
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	31	3 784		3 784	2 112
C.IV.	Peněžní prostředky	32	33 843		33 843	56 947
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	33	359		359	329
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	34	33 484		33 484	56 618
D.	Časové rozlišení aktiv	35	19 393		19 393	16 495
D.1.	Náklady příštích období	36	19 251		19 251	16 306
D.3.	Příjmy příštích období	37	142		142	189

Označ.	P A S I V A	řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	Brutto	Korekce
			5	6
	PASIVA CELKEM	38	909 865	793 450
A.	Vlastní kapitál	39	254 736	245 789
A.I.	Základní kapitál	40	74 000	74 000
A.I.1.	Základní kapitál	41	74 000	74 000
A.III.	Fondy ze zisku	42	5 085	5 085
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	43	5 085	5 085
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	44	166 704	166 654
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	45	166 704	166 654
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	46	8 947	50
B. + C.	Cizí zdroje	47	651 488	544 255
B. + C.	Rezervy	48	4 314	3 089
B.4.	Ostatní rezervy	49	4 314	3 089
C.	Závazky	50	647 174	541 166
C.I.	Dlouhodobé závazky	51	239 368	252 410
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	52	227 268	237 341
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	53	12 100	14 857
C.I.9.	Závazky - ostatní	54		212
C.I.9.3.	Jiné závazky	55		212
C.II.	Krátkodobé závazky	56	407 806	288 756
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	57	94 611	69 082
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	58	41 001	29 399
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	59	187 655	150 178
C.II.8.	Závazky ostatní	60	84 539	40 09
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	61	16 019	14 815
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	62	7 157	6 514
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	63	3 999	3 689
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	64	56 640	14 015
C.II.8.7.	Jiné závazky	65	724	1 064
D.	Časové rozlišení pasiv	66	3 641	3 406
D.1.	Výdaje příštích období	67	3 641	3 406

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY – DRUHOVÉ ČLENĚNÍ

za rok končící 31. prosincem 2019 (v tisících Kč)

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	1 856 150	1 587 824
A.	Výkonová spotřeba	2	1 452 019	1 243 405
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	3	262 538	218 886
A.3.	Služby	4	1 189 481	1 024 519
D.	Osobní náklady	5	324 655	297 345
D.1.	Mzdové náklady	6	247 637	227 634
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	7	77 018	69 711
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	8	72 810	66 248
D.2.2.	Ostatní náklady	9	4 208	3 463
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	10	21 751	21 177
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	11	19 207	18 596
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	12	19 207	18 596
E.2.	Úpravy hodnot zásob	13	1 227	-166
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	14	1 317	2 747
III.	Ostatní provozní výnosy	15	3 997	9 586
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	16	569	
III.3.	Jiné provozní výnosy	17	3 428	9 586
F.	Ostatní provozní náklady	18	23 819	18 755
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	19	1 361	
F.3.	Daně a poplatky	20	2 030	2 043
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	21	1 225	-534
F.5.	Jiné provozní náklady	22	19 203	17 246
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	23	37 903	16 728
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	24	3	4
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	25	3	4
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	26	15 165	11 881
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	27	15 165	11 881
VII.	Ostatní finanční výnosy	28	14 002	12 762
K.	Ostatní finanční náklady	29	24 572	16 540
*	Finanční výsledek hospodaření	30	- 25 732	- 15 655
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	31	12 171	1 073
L.	Daň z příjmů	32	3 224	1 023
L.1.	Daň z příjmů splatná	33	3 224	1 023
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	34	8 947	50
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	35	8 947	50
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	36	1 874 152	1 610 176

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící 31. prosincem 2019 (v tisících Kč)

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	56 947	39 317
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z: Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	12 171	1 073
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	38 930	32 520
A.1.1. Odpisy stálých aktiv	19 207	18 596
A.1.2. Změna stavu:	3 769	2 047
A.1.2.2. rezerv a opravných položek	3 769	2 047
A.1.3. Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	792	
A.1.5. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	15 162	11 877
A*. Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	51 101	33 593
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	- 57 842	- 20 625
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	- 125 826	- 9 509
A.2.2. Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	93 756	- 4 102
A.2.3. Změna stavu zásob	- 25 772	- 7 014
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	- 6 741	12 968
A.3. Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	- 15 165	- 11 881
A.4. Přijaté úroky	3	4
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	- 3 719	- 5 751
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	- 25 622	- 4 660
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Nabytí stálých aktiv	- 10 538	- 8 083
B.1.1. Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	- 8 232	- 5 029
B.1.2. Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	- 2 306	- 3 054
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	569	
B.2.1. Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	569	
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	- 9 969	- 8 083
Peněžní toky z finančních činností		
C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti	12 487	30 373
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	12 487	30 373
F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	- 23 104	17 630
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	33 843	56 947

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící 31. prosincem 2019 (v tisících Kč)

	Základní kapitál	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2019	74 000	5 085	166 654	50	245 789
Převod výsledku hospodaření	--	--	50	-50	--
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	8 947	8 947
Zůstatek k 31.12.2019	74 000	5 085	166 704	8 947	254 736

	Základní kapitál	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2018	74 000	5 085	142 920	23 734	245 739
Převod výsledku hospodaření	--	--	23 734	-23 734	--
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	50	50
Zůstatek k 31.12.2018	74 000	5 085	166 654	50	245 789

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

1. Charakteristika a hlavní aktivity

Vznik a charakteristika společnosti

ABS Jets, a.s. („společnost“) vznikla 30. června 2004 zápisem do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou 9421, oddíl B.

Předmětem podnikání společnosti je:

- provozování obchodní letecké dopravy
- vývoj, projektování, výroba, zkoušky, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel, jejich součástí a výrobků letecké techniky
- poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti Praha-Ruzyně Jih, zahrnujících technické a provozní odbavení letadel na odbavovací ploše, odbavení cestujících a jejich zavazadel
- služby při předletové přípravě a monitorování letu
- hostinská činnost
- zprostředkování obchodu a služeb
- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor bez poskytování i jiných než základních služeb zajišťujících řádný provoz nemovitostí, bytů a nebytových prostor
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- silniční motorová doprava - osobní provozovaná vozidly určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče

Vlastníci společnosti k 31. prosinci 2019

J&T PRIVATE EQUITY GROUP LIMITED	50 % akcií
Bridgehill Limited	50 % akcií

Sídlo společnosti

ABS Jets, a.s.
K letišti 549, Hangár C
161 00 Praha 6 - Ruzyně
Česká republika

Identifikační číslo

271 63 628

Členové představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2019

Členové představenstva:

Ing. Marcel Dostal (předseda)
Ing. Andrea Brdiarová (člen)
Ing. Jan Králík (člen)

Členové dozorčí rady:

Ing. Richard Sedláčko (předseda)
Ing. Markéta Bobková (člen)
Ing. Stanislav Kučera (člen)

Společnost nestavuje konsolidovanou účetní závěrku za skupiny účetních jednotek ani není součástí žádné skupiny účetních jednotek.

2. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchylky

Tato účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví (dále jen vyhláška).

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

A) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Společnost účtuje o dlouhodobém hmotném a nehmotném majetku na majetkových účtech. Do hmotného majetku se zařazují pozemky a stavby, včetně budov, a to bez ohledu na jejich pořizovací cenu a dobu použitelnosti, a předměty, které představují samostatné movité věci, jejichž ocenění je od 40 tis. Kč a doba použitelnosti delší než jeden rok, a do nehmotného majetku předměty, které představují samostatné nehmotné věci, jejichž ocenění je od 60 tis. Kč a mají provozně technické funkce delší než jeden rok. Hmotný majetek, jehož pořizovací cena je od 20 tis. Kč do 40 tis. Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok, eviduje společnost jako drobný majetek s dobou odpisování 24 měsíců. Ocenění dlouhodobého majetku vlastní výroby zahrnuje přímý materiál, přímé mzdy a režijní náklady přímo spojené s jeho výrobou až do doby jeho aktivace.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek se odpisuje na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti, rovnoměrně měsíčně, první odpis se uplatňuje v měsíci následujícím po datu zařazení do používání. Pozemky se neodpisují.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Počet let (příp. od – do)
Budovy, haly a stavby	30-50
Stroje, přístroje a zařízení	2-5
Dopravní prostředky	4-10
Prostředky výpočetní techniky	2-5
Nehmotný majetek	3-10

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“. Technická zhodnocení na najatém hmotném majetku jsou odpisována lineární metodou po dobu trvání nájemní smlouvy nebo po dobu odhadované životnosti, a to vždy po tu, která je kratší.

B) Zásoby

Společnost používá k ocenění zásob metodu váženého aritmetického průměru pořizovacích cen materiálu stejného druhu. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu.

C) Stanovení opravných položek a rezerv

Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“.

Zásoby

Opravné položky jsou vytvářeny v případech, kdy ocenění použité v účetnictví je přechodně vyšší než prodejní cena zásob snižená o náklady spojené s prodejem. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot zásob“.

Rezervy

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění dle jednotlivých zaměstnanců.

Rezervu na daň z příjmů vytváří společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

V rozvaze je rezerva na daň z příjmů snižena o zaplacené zálohy na daň z příjmů, případná výsledná pohledávka je vykázána v položce Stát - daňové pohledávky. Pokud je výsledkem závazek, pak je vykázán v položce Rezerva na daň z příjmů.

D) Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně denní kurz ČNB. V průběhu roku účtuje společnost pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách. Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu platným k datu transakce dle ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

E) Najatý majetek

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání nájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v kupní (reprodukční) ceně.

F) Účtování výnosů a nákladů

Náklady a výnosy se obecně účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž časově i věcně souvisejí.

G) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu odložené daně. Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období. Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

H) Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

3. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

A) Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software	Ostatní DNM	Nedokončený dl. nehm. majetek	Celkem 2019	Celkem 2018
Pořizovací cena					
Počáteční zůstatek	28 730	3 838	2 995	35 563	32 509
Přírůstky	--	--	2 306	2 306	3 054
Úbytky	--	--	--	--	--
Přeúčtování	--	--	--	--	--
Konečný zůstatek	28 730	3 838	5 301	37 869	35 563
Oprávky					
Počáteční zůstatek	28 675	3 737	--	32 412	32 326
Odpisy	37	21	--	58	86
Oprávky k úbytkům	--	--	--	--	--
Přeúčtování	--	--	--	--	--
Konečný zůstatek	28 712	3 758	--	32 470	32 412
Zůstatková hodnota 1.1.	55	101	2 995	3 151	183
Zůstatková hodnota 31.12.	18	80	5 301	5 399	3 151

B) Dlouhodobý hmotný majetek

	Pozemky	Stavby	Stroje, zařízení a dopravní prostředky	Drobný majetek	Nedok. dl. hm. majetek	Poskytnuté zálohy na dl. hm. majetek	Celkem 2019	Celkem 2018
Pořizovací cena								
Počáteční zůstatek	74 134	429 483	72 278	8 463	--	44	584 402	579 044
Přírůstky	--	1 013	5 791	859	569	--	8 232	6 018
Úbytky	--	--	-15 153	-588	--	--	-15 741	-660
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--	--
Konečný zůstatek	74 134	430 496	62 916	8 734	569	44	576 893	584 402
Oprávký								
Počáteční zůstatek	--	115 974	51 152	7 515	--	--	174 641	156 791
Odpisy	--	11 725	6 664	760	--	--	19 149	18 510
Oprávký k úbytkům	--	--	-13 791	-589	--	--	-14 380	-660
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--	--
Konečný zůstatek	--	127 699	44 025	7 686	--	--	179 410	174 641
Zůst. hodn. 1.1.	74 134	313 509	21 126	948	--	44	409 761	422 253
Zůst. hodn. 31.12.	74 134	302 797	18 891	1 048	569	44	397 483	409 761

4. Zásoby

Na základě provedené inventury k 31. prosinci 2019 byl zjištěn brutto stav zásob materiálu v hodnotě 109 124 tis. Kč (2018 – 84 502 tis. Kč). Jedná se z 90 % o náhradní díly do letounů, kde mezi nejdražší položky patří náhradní díly do motorů a náhrávací zařízení.

K 31. prosinci 2019 společnost vytvořila opravnou položku k zásobám v hodnotě 3 556 tis. Kč (2018 – 2 329 tis. Kč).

5. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

A) Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 230 214 tis. Kč (2018 – 186 869 tis. Kč), ze kterých 115 670 tis. Kč (2018 – 74 874 tis. Kč) představují pohledávky po lhůtě splatnosti. Opravná položka k pochybným pohledávkám k 31. prosinci 2019 činila 11 749 tis. Kč (2018 – 10 432 tis. Kč).

Společnost eviduje dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů v hodnotě 6 749 tis. Kč (2018 – 3 047 tis. Kč).

B) Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činí 187 655 tis. Kč (2018 – 150 178 tis. Kč), ze kterých 74 421 tis. Kč (2018 – 60 425 tis. Kč) představují závazky po lhůtě splatnosti. Společnost kontinuálně monitoruje závazky po splatnosti a vyhodnotila riziko neschopnosti hradit splatné závazky jako velmi nízké.

Společnost eviduje jiné dlouhodobé závazky ve výši 0 tis. Kč (2018 – 212 tis. Kč).

6. Krátkodobé přijaté zálohy

Společnost k 31. prosinci 2019 eviduje krátkodobé přijaté zálohy, které představují zaplacené zálohy na údržby letounů (výměny a opravy ND, opravy letadel, a další) ve výši 41 001 tis. Kč (2018 – 29 399 tis. Kč).

7. Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní k 31. prosinci 2019 ve výši 102 144 tis. Kč (2018 – 30 879 tis. Kč) zahrnují zejména nevyfakturované výnosy z údržby letounů a prodeje letů.

8. Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní k 31. prosinci 2019 ve výši 56 640 tis. Kč (2018 – 14 015 tis. Kč) zahrnují dosud nevyfakturované náklady spojené s pronájmem a provozem letounů (handling, letištní a přeletové poplatky, palivo apod.) a dosud nevyfakturované náklady spojené s údržbou letounů.

9. Základní kapitál

	Základní kapitál
Zůstatek k 31. prosinci 2018	74 000
72 akcií o nominální hodnotě 1 000 000 Kč	72 000
4 akcie o nominální hodnotě 500 000 Kč	2 000
Zůstatek k 31. prosinci 2019	74 000
72 akcií o nominální hodnotě 1 000 000 Kč	72 000
4 akcie o nominální hodnotě 500 000 Kč	2 000
Základní kapitál	74 000

10. Vlastní kapitál

K datu sestavení účetní závěrky nebylo rozhodnuto o rozdělení zisku za rok 2019.

11. Rezervy

V roce 2019 byla rezerva na daň z příjmů ve výši 3 122 tis. Kč (2018 – 1 330 tis. Kč) snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 3 719 tis. Kč (2018 – 5 642 tis. Kč). Výsledná pohledávka ve výši 597 tis. Kč je vykázána v položce Stát-daňové pohledávky (2018 – výsledná pohledávka ve výši 4 312 tis. Kč je vykázána v položce Stát-daňové pohledávky).

Ostatní rezervy ve výši 4 314 tis. Kč (2018 – 3 089 tis. Kč) představují rezervu na nevybranou dovolenou zaměstnanců.

12. Závazky k úvěrovým institucím

Úvěry a jiné finanční závazky

31. prosince 2019	Měna	Nominální úroková sazba	Datum splatnosti	Účetní hodnota	Splatnost do 1 roku	Splatnost od 1 roku do 5 let	Splatnost nad 5 let
Úvěr PPF banka a.s.	CZK	6M PRIBOR + 2,5 % p.a.	30. 9. 2026	239 268	12 000	53 000	174 268
Úvěr KTK* PPF banka a.s.	CZK	1M PRIBOR / EURIBOR / LIBOR + 2,20 % p.a.	30. 1. 2020	82 397	82 397	--	--
Komerční banka, a.s."	CZK	13 % p.a.	20. 1. 2020	214	214	--	--
Celkem				321 879	94 611	53 000	174 268
*kontokorentní úvěr							

31. prosince 2018	Měna	Nominální úroková sazba	Datum splatnosti	Účetní hodnota	Splatnost do 1 roku	Splatnost od 1 roku do 5 let	Splatnost nad 5 let
Úvěr PPF banka a.s.	CZK	6M PRIBOR + 2,5 % p.a.	30. 9. 2026	251 341	14 000	56 000	181 341
Úvěr KTK* PPF banka a.s.	CZK	1M PRIBOR / EURIBOR / LIBOR + 2,20 % p.a.	30. 1. 2019	54 281	54 281	--	--
Komerční banka, a.s."	CZK	13 % p.a.	20. 1. 2019	801	801	--	--
Celkem				306 423	69 082	56 000	181 341
*kontokorentní úvěr							

K 31. prosinci 2019 společnost čerpala kontokorentní úvěr „KTK Komerční banka, a.s.“ ve výši 214 tis. Kč (2018 – 801 tis. Kč) s možností čerpání až do výše 6 000 tis. Kč.
K 31. prosinci 2019 společnost čerpala kontokorentní úvěr „KTK PPF banka a.s.“ ve výši 82 397 tis. Kč (2018 – 54 281 tis. Kč) s možností čerpání až do výše 160 000 tis. Kč a dlouhodobý terminovaný úvěr „Úvěr PPF banka“ ve výši 239 268 tis. Kč (2018 – 251 341 tis. Kč).
Úvěr od PPF banky a.s. je zajištěn zástavní smlouvou k nemovitostem, Smlouvou o zástavě pohledávek z bankovního účtu, blankosměnkou a Smlouvou o zastavení pohledávek a žádosti o vinkulaci s potvrzením pojišťovny.

• **Dodržování finanční ukazatelů**

Bankovní úvěry poskytnuté společnosti PPF bankou v celkové hodnotě 321 665 tis. Kč (2018 – 305 622 tis. Kč) jsou zatíženy finančními ukazateli, tzv. bankovními kovenanty, které Společnost plní.

13. Informace o tržbách

Členění tržeb dle geografického hlediska (podle sídla zákazníka) a dle hlavních segmentů je pro rok 2019 a 2018 uvedeno v tabulkách níže:

	Lety a související služby	Údržba	Ostatní	Celkem 2019
Česká republika	375 810	3 426	90 007	469 243
Irsko	15 828	105 579	168 647	290 054
Kypr	255 959	859	18 985	275 803
Britské Panenské ostrovy	117 056	10 820	112 906	240 782
Slovenská republika	82 146	21 593	8 244	111 983
Nizozemí	98 889	0	3 628	102 517
Rusko	0	57 135	1 697	58 832
Ostatní	68 693	175 936	62 307	306 936
Celkem	1 014 381	375 349	466 421	1 856 150

	Lety a související služby	Údržba	Ostatní	Celkem 2018
Česká republika	395 925	3 603	78 788	478 316
Irsko	105 167	122 722	47 019	274 908
Kypr	103 551	9 937	49 068	162 556
Britské Panenské ostrovy	161 022	29 689	3 116	193 827
Slovenská republika	50 056	92	118 184	168 332
Nizozemí	95 937	0	10	95 947
Rusko	0	21 786	3 206	24 992
Ostatní	13 969	111 201	63 776	188 946
Celkem	925 627	299 030	363 167	1 587 824

14. Služby

	2019	2018
Nájem letadel*	690 576	589 678
Letištní poplatky	28 073	33 174
Navigační poplatky	29 524	28 506
Handling	52 883	44 075
Poplatky za výměnu náhradních dílů	42 567	46 572
Ubytování	25 485	23 320
Školení a semináře	37 585	33 837
Nájem pracovní síly	26 911	10 729
Stravné	10 047	9 119
Opravy letadel	54 068	34 873
Opravy náhradních dílů	38 151	32 639
Cestovné	8 765	5 263
Nájem pozemků a budov	19 251	18 421
Změnová služba	14 929	12 334
Hangárování a parkování letadel	13 539	13 371
Ostatní služby	97 127	88 608
Celkem	1 189 481	1 024 519
* Náklady na nájem letadel jsou detailněji popsány v bodě 22.		

15. Spotřeba materiálu a energie

	2019	2018
Letecké palivo	128 073	114 469
Náhradní díly na letadla	93 313	62 694
Catering	20 613	19 372
Ostatní	20 539	22 351
Celkem	262 538	218 886

16. Informace o odměnách statutárním auditorům

Společnost k 31. prosinci 2019 eviduje náklady na povinný audit v celkové výši 600 tis. Kč (2018 – 620 tis. Kč).

17. Zaměstnanci a členové řídících, kontrolních a správních orgánů

Průměrný počet vedoucích pracovníků, zaměstnanců a osobní náklady za rok 2019:

	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Sociální náklady	Celkem
Vedoucí pracovníci	8	22 978	8 222	99	31 299
Zaměstnanci	249	224 659	64 588	4 109	293 356
Celkem	257	247 637	72 810	4 208	324 655

Průměrný počet vedoucích pracovníků, zaměstnanců a osobní náklady za rok 2018:

	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Sociální náklady	Celkem
Vedoucí pracovníci	8	23 078	4 824	0	23 083
Zaměstnanci	218	204 556	66 243	3 463	274 262
Celkem	226	227 634	66 248	3 463	297 345

V roce 2019 byly vyplaceny odměny členům představenstva v celkové výši 1 879 tis. Kč (2018 – 1 400 tis. Kč).

18. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění činí k 31. prosinci 2019 7 157 tis. Kč (2018 – 6 514 tis. Kč), ze kterých 4 295 tis. Kč (2018 – 3 879 tis. Kč) představují závazky ze sociálního zabezpečení a 2 862 tis. Kč (2018 – 2 635 tis. Kč) představují závazky ze zdravotního pojištění. Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti.

19. Daňové závazky

Daňové závazky činí k 31. prosinci 2019 3 999 tis. Kč (2018 – 3 689 tis. Kč). Tato částka představuje především sražené zálohy na daň z příjmů zaměstnanců. Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti.

20. Daň z příjmů

A) Splatná

Splatná daň z příjmů zahrnuje odhad daně za zdaňovací období 2019 ve výši 3 122 tis. Kč (2018 – 1 330 tis. Kč) a upřesnění odhadu daně za zdaňovací období 2018 ve výši 102 tis. Kč (2018 – -307 tis. Kč).

B) Odložená

Hodnota odložené daňové pohledávky ve výši 1 099 tis. Kč (2018 – 1 099 tis. Kč) není významná. Společnost rovněž neúčtovala o změně v odložené dani v roce 2019 z titulu nevýznamnosti. Odložená daňová pohledávka vzniká především z titulu rezerv a opravných položek. V souladu s účetními postupy uvedenými v bodě 2g) byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 19 % (2018 – 19 %).

21. Informace o transakcích se spřízněnými stranami

A) Transakce se spřízněnými stranami

Společnost v průběhu roku 2019 ani 2018 nerealizovala žádné transakce se svými akcionáři. Společnost v průběhu roku 2019 ani 2018 nerealizovala žádné transakce se spřízněnými osobami, které by nebyly uzavřeny za běžných tržních podmínek.

B) V roce 2019 a 2018 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závadvky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly společnosti.

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2019 ani do 31. prosince 2018 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

22. Najatý majetek – operativní leasing

Společnost má na základě dlouhodobých smluvních kontraktů v pronájmu pozemek pod hangárem N, parkoviště před hangárem C, pozemek a hangár v Bratislavě. Společnosti si dále pronajímá nebytový prostor v Kunovicích,

kancelář a INFO stánek na letišti Václava Havla. Celkové náklady na pronájem v roce 2019 činily 19 251 tis. Kč (2018 – 19 401 tis. Kč).

Nájemné z nevypověditelných operativních nájmu je splatné následovně:

	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Do jednoho roku	6 135	6 009
Od dvou do pěti let	25 540	24 036
Více než pět let	67 485	75 113
Celkem	98 160	105 158

Náklady na nájem letadel uvedené v bodě 14 představují náklady na najatá letadla od společností k tomuto účelu přímo určených. Společnost sama přímo nedisponuje vlastními letadly, ale na základě poptávky od zákazníků si formou zvláštního operativního leasingu najímá letadla, která dále nabízí k pronájmu svým zákazníkům. Výše nákladů na nájem letadel se odvíjí od typu najímaného letadla a množství nalétaných hodin za dobu pronájmu. Výše výnosů z uskutečněných letů se také odvíjí od typu najímaného letadla a množství nalétaných hodin za dobu nájmu letadla zákazníkovi. Celková doba zvláštního operativního leasingu u jednotlivých letadel je výrazně nižší než doba jejich životnosti. Společnost si takto formou zvláštního dlouhodobého operativního leasingu najímá 12 letadel a 1 helikoptéra a v případě zvýšené poptávky ze strany zákazníků si krátkodobě dodatečně najme potřebné množství letadel, aby zvýšené poptávce vyhověla. Celkové náklady na nájem letadel v roce 2019 činily 690 576 tis. Kč (2018 – 589 678 tis. Kč).

V roce 2019 ani 2018 společnost neměla v nájmu žádný automobil.

23. Závazky nevykázané v rozvaze

Společnost eviduje k 31. prosinci 2019 bankovní záruku ve výši 14 000 tis. Kč (2018 – 14 000 tis. Kč) ve prospěch společnosti Letiště Praha, a.s..

24. Přehled o peněžních tocích

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a která mohou být snadno přeměněna v peněžní prostředky. Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období následující:

	2019	Zůstatek k 31.12. 2018
Peněžní prostředky	33 843	56 947
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	33 843	56 947

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

25. Významná následná událost

Dne 11. března 2020 prohlásila Světová zdravotnická organizace šíření nákazy koronaviru za pandemii a dne 12. března 2020 vyhlásila česká vláda nouzový stav. V reakci na potenciálně závažnou hrozbu pro veřejné zdraví, kterou COVID-19 představuje, přijaly orgány státní správy České republiky opatření k zastavení šíření pandemie. Bylo zavedeno omezení přeshraničního pohybu lidí, omezení vstupu pro cizince a dočasně se uzavřela některá průmyslová odvětví, přičemž v závislosti na vývoji pandemie postupně dochází k uvolňování těchto opatření včetně ukončení nouzového stavu dne 17. května 2020. Společnosti zajišťuje provozování obchodní letecké dopravy, vývoj, projektování, testování, údržbu, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel, jejich součástí a výrobků letecké techniky. Rovněž zajišťuje

zprostředkování obchodu a služeb, poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti Praha – Ruzyně Jih, zahrnující technické a provozní odbavení letadel na odbavovací ploše, odbavení cestujících a jejich zavazadel, služby při předletové přípravě a monitorování letu. Společnost tedy byla částečně ovlivněna pandemií COVID-19, a v průběhu posledních několika týdnů realizovala Společnost menší tržby, než bylo původně plánováno. Na základě informací veřejně dostupných k datu sestavení této účetní závěrky posoudilo vedení řadu kritických, avšak reálných scénářů, podle kterých se pandemie může dál vyvíjet, a její předpokládaný dopad na Společnost a ekonomické prostředí, ve kterém působí, včetně opatření již zavedených českou vládou a vládami ostatních zemí, kde sídlí hlavní obchodní partneři a zákazníci Společnosti. Za účelem snížení rizik vyplývajících z potenciálně nepříznivých scénářů začalo vedení zavádět konkrétní opatření. Patří mezi ně zejména:

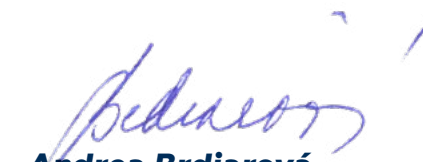
- zavedení práce z domova na základě principu pravidelného střídání, a to pro podstatnou část administrativních pracovníků a oddělené směny pro pracovníky, jež musí vykonávat svou činnost přímo na místě,
- za účelem optimalizace nákladů došlo k omezení vyhnutelných výdajů (např. školení, investic do majetku), nicméně Společnost neměla přerušenu činnost v předchozích týdnech a tudíž všichni zaměstnanci mohli vykonávat svou činnost po celou dobu,
- Společnost diversifikuje své aktivity do segmentů jež byly působení COVID-19 vystaveny minimálně a hledá nové obchodní příležitosti,
- Na pravidelné bázi Společnost vyhodnocuje dostupné peněžní prostředky, dosažené finanční výsledky a plnění finančních covenantů (které Společnost splňuje) a zároveň dochází k aktualizaci předpovědi peněžních toků a finančních výsledků, Společnost využívá standardního externího úvěrového financování v podobě termínovaného úvěru a v podobě kontokorentního úvěru. Společnost dosud nevyčerpala maximální úvěrový rámec kontokorentu ve výši 160 mil. Kč a v případě potřeby může společnost načerpat dodatečné finanční prostředky, jež zabezpečí finančně chod Společnosti. Zároveň Společnost disponuje Společnost významným zůstatkem peněžních prostředků na bankovním účtu a kladným pracovním kapitálem a zároveň generovala pozitivní výsledky i během měsíců, jež byly postiženy COVID-19 nejvíce. Podle názoru vedení podporují výše uvedené faktory tvrzení, že Společnost bude mít dostatek prostředků, aby mohla pokračovat ve své činnosti po dobu nejméně 12 měsíců od data účetní závěrky. Vedení dospělo k závěru, že v důsledku široké škály možných závěrů, jež byly posuzovány při vytváření tohoto úsudku, nevzniká významná nejistota v souvislosti s událostmi nebo okolnostmi, které by mohly zásadním způsobem zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Vedení však nemůže vyloučit eventualitu, že prodloužení současných opatření, znovuzavedení či zpřísnění uzavírek nebo jejich následný negativní dopad na ekonomické prostředí, v němž Společnost působí, bude mít negativní vliv na Společnost, její finanční situaci a výsledek hospodaření ve střednědobém a dlouhodobém horizontu. Vedení Společnosti situaci nadále pečlivě sleduje a bude reagovat tak, aby zmírnilo dopad těchto událostí a okolností dle aktuálního vývoje.

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení společnosti známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2019.

SESTAVENO DNE: 10. ČERVNA 2020

Podpis statutárního orgánu:


Marcel Dostal
předseda představenstva


Andrea Brdiarová
členka představenstva

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti ABS Jets, a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ABS Jets, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2019, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2019 a přílohy v účetní závěrce, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2019 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2019 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečnosti – předpoklad nepřetržitého trvání Společnosti

Upozorňujeme na bod 25. Významná následná událost přílohy účetní závěrky, v němž je popsána významná událost po rozvahovém dni, týkající se propuknutí pandemie COVID-19 a opatření vlády České republiky určených ke zmírnění dopadů pandemie na ekonomiku a obyvatele země. Jak je rovněž popsáno ve zmíněném bodě, Společnost vyhodnotila svou schopnost nepřetržitě trvat na základě předpovědí peněžních toků, upraveného finančního plánu a možnosti dodatečného čerpání kontokorentního úvěru, které dle názoru vedení dokládají tvrzení, že Společnost bude mít dostatečné prostředky, aby pokračovala v činnosti alespoň po dobu 12 měsíců od data účetní závěrky. Vedení dospělo k závěru, že ze škály možných výsledků posouzených při tvorbě tohoto úsudku nevyplývá významná (materiální) nejistota související s událostmi

nebo podmínkami, které mohou zásadním způsobem zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze v účetní závěrce záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat

zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze v účetní závěrce.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze v účetní závěrce, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

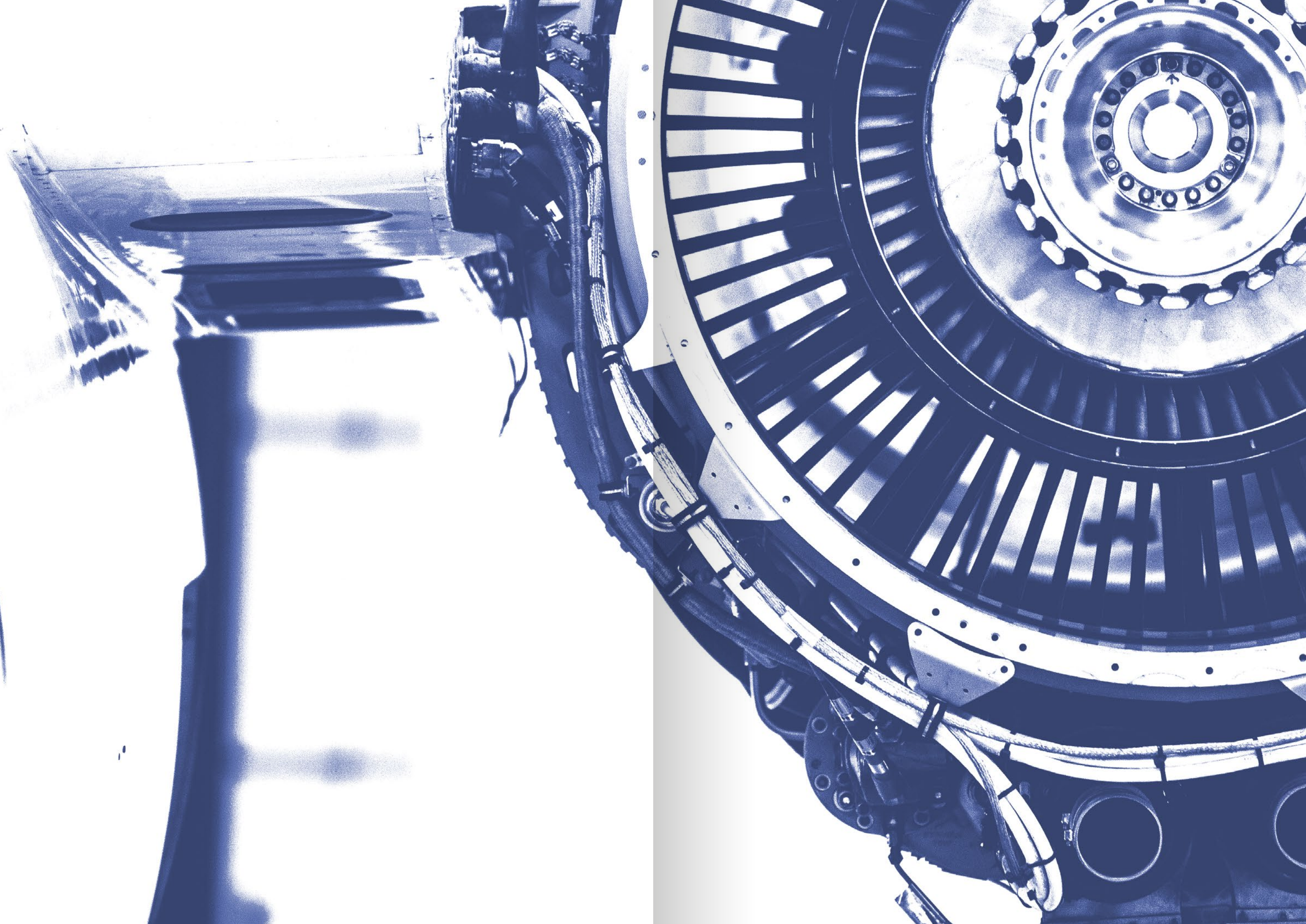
Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Martina Štegová je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti ABS Jets, a.s. k 31. prosinci 2019, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze, dne 10. června 2020

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Martina Štegová
Partner
Evidenční číslo 2082



**15 LET
JEDNÉ
FIRMY
PŘÍBĚH
2019**